КАДРЫ ДЛЯ СОВРЕМЕННОЙ **ЭКОНОМИКИ** 

ПОЧЕМУ

ЛЫСЕНКО

**УШЁЛ** 

**KTO** 

НАРУШАЕТ

КОНКУРЕНЦИИ

закон о

ОБЛАСТНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

КУРСЕ!

NAPTHEP

№ 8(281)

**ВТОРНИК** 5 АПРЕЛЯ 2011

www.avant-partner.ru

## КАК ВЫКОВАТЬ КАДРЫ КУЗБАССКОЙ ИНДУСТРИИ

В обозримом будущем Кемеровская область останется индустриальным регионом. Именно тяжёлая промышленность, в первую очередь, угледобыча, металлургия, энергетика, машиностроение и химическая промышленность, будут определять экономическое лицо региона, формировать его консолидированный бюджет, и выступать крупнейшим работодателем. Которому нужны работники, разные по квалификации, опыту и числу.

Конечно, и доля промышленности в экономике Кузбасса, и структура самой индустрии меняются, что снимает часть спроса на трудовые ресурсы, создавая уже проблемы безработицы. Своё влияние на состояние дел на рынке труда оказывает и демографическая ситуация. Естественная убыль населения в Кузбассе продолжается, и в таких обстоятельствах работодателям не приходится рассчитывать, что через некоторое время новое поколения работников придёт на рынок труда. Напротив, прогнозируется спад именно в притоке работоспособного населения, вплоть до того, что уже и бюджетных мест в вузах будет больше, чем выпускников школ. Несмотря на всю сложность кадровых проблем и на то, что традиционно подготовка специалистов была и остаётся прерогативой государства, основное бремя решения кадровых задач взяли на себя сами производственники. Конечно, под силу это в первую очередь крупным компаниям.

В ШАХТЁРЫ СО ШКОЛЫ? Ни в одной угольной компании сегодня не могут сказать, что не имеют кадровых проблем. «В первую очередь не хватает квалифицированных рабочих. На сегодня острая необходимость, например, в водителях автомобилей «БелАЗ» и «вахтовок», не хватает проходчиков и слесарей. И дело не столько в количестве безработных (хотя сейчас в Мысках, например, всего 600 официально зарегистрированных безработных, а в кризисные времена было до 2000), а в их качестве. Профессиональный уровень и мотивация к труду оставляет желать большего», — отмечает начальник отдела развития персонала ОАО «Южный Кузбасс» Галина Аббасова.

«Угольные компании в Кузбассе повышают объёмы производства, проводят модернизацию, соответственно, потребность в квалифицированных кадрах на региональном рынке труда выросла, растёт и конкуренция между компаниями в кадровом вопросе. При этом стоит отметить, что нехватка высококвалифицированных рабочих проходчиков, ГРОЗов, подземных электрослесарей — более острая, чем нехватка ИТР», — говорит

заместитель генерального директора ОАО «СУЭК-Кузбасс» — директор по работе с персоналом и

угольных предприятиях уделяется промышленной безопасности и охране труда, но и в этой области не хватает квалифицированных специалистов».

Вызовы, с которыми сегодня сталкиваются угольщики, характерны для всей индустрии региона — старение персонала и падение престижа шахтерской профессии у молодёжи. «Средний возраст работников «Южного Кузбасса» - 42 года. Для разных подразделений градация старения разная (например, шахтёры уходят на пенсию в 45 лет, обогатители - в 60). Тем не менее, тенденция увеличения возраста работников есть. К сожалению, молодёжи на угольные предприятия приходит не так много. Сказывается и демографическая яма, и непрестижность труда угольщиков. Есть и такой аспект, как тяга молодёжи к жизни

Продолжение на стр. 6

административно-хозяйственной деятельности Сергей Скударнов. По словам начальника департамента отраслевого управления персоналом ХК «СДС-Уголь» Инги Черепановой, дефицит кадров компания ощущает по всем направлениям: «Это касается как квалифицированных рабочих, так и специалистов. Особенно востребованы производственно-технические специальности. На рынке труда сейчас достаточно экономистов, юристов и бухгалтеров, а вот с грамотными управленцами. производственниками проблема. Кроме того, в компании принята программа перспективного развития участков открытых горных работ и в связи с этим появилась потребность в рабочих основных профессий. Особое внимание на

## Выпуск специалистов высшего профессионального образования по группам специальностей и направлениям подготовки, % гуманитарные науки ■ образование и педагогика экономика и управление металлургия, машиностроение, металлообработка ■ геология, разведка и разработка Источник: администрация Кемеровской области

Администрация Кемеровской области Администрация г. Новокузнецка



экономического еженедельника «Авант-ПАРТНЕР» готовит к выпуску очередной номер альманаха «Авант-ПАРТНЕР РЕЙТИНГ»

Редакция областного

можно ли

на сми

ДЕЛАТЬ БИЗНЕС

Дата выхода — май 2011 г.

### Основные темы выпуска:

- Рейтинг дилеров и сервисных центров производителей горно-шахтного оборудования, работающих в Кузбассе;
  - Кузбасское машиностроение;
- Кадры для современной экономики (рейтинг крупнейших работодателей);
- Финансовый сектор Кузбасса: банки, страхование, лизинг (итоги года, анализ, тенденции);
  - Малый бизнес.

А также постоянные рубрики - сделки, кадровые перестановки; рассказы о компаниях; мнения экспертов.

Прием заказов на размещение рекламы до 30.04.2011 года. Тел.: +7 (384-2) 585-516 E-mail: mail@avant-partner.ru

Все материалы дублируются на сайте www.avant-partner.ru, что увеличивает реальный тираж и расширяет географию присутствия нашего издания.

## 26-29 апреля 2011 года

II специализированная выставка

КОТТЕДЖИ МАЛОЭТАЖНОЕ

ДОМОСТРОЕНИЕ



Место проведения: Площадь общественных мероприятий

ВК«Кузбасская ярмарка» тел./факс: (3843) 464-958, 466-373, 32-22-22, 32-11-14 e-mail: irina@kuzbass-fair.ru www.kuzbass-fair.ru



ПАРТНЕР

ровского УФАС России по делу

о нарушении рядом хозяйствую-

щих субъектов части 1 статьи 11

Закона «О защите конкуренции».

Антимонопольным органом было

установлено, что организациями

алкогольный союз» (ООО «РСА»

входит в состав союза) было за-

вающее единую ценовую политику

при розничной реализации алко-

гольной продукции, произведённой

в Кемеровской области, а также

об установлении минимальной

ведённую за пределами региона.

Не согласившись с решением

антимонопольного органа, член

некоммерческой организации об-

ратился в арбитражный суд с за-

явлением о признании его недей-

ствительным. К участию в данном

деле судом были привлечены как

27 остальных членов союза, так

зация. Решением арбитражного

суда Кемеровской области, которое

впоследствии было оставлено без

изменения постановлениями Седь-

мого арбитражного апелляционного

суда и Федерального арбитражного

суда Западно-Сибирского округа,

требования заявителя были удов-

летворены полностью. Ни одна из

сторону антимонопольного органа,

жалобы Управления Федеральной

нтимонопольной службы по Кеме-

оовской области были оставлены

без удовлетворения. Антимоно-

польный орган обратился в Выс-

ший арбитражный суд Российской

Федерации, президиум которого,

рассмотрев данное дело в поряд-

ке надзора, пришёл к выводу, что

все состоявшиеся судебные акты

подлежат отмене полностью. Пре-

ственно, признал решение и пред-

- участниками НП «Кузбасский

#### ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

### УГЛЯ МЕНЬШЕ, ДЕНЕГ БОЛЬШЕ

ОАО «УК «Кузбассразрезуголь» (КРУ) в этом году снизит добычу угля, но увеличит объём инвестиций. Как заявил гендиректор ООО «УГМК-Холдинг» (управляющая компания КРУ) Андрей Козицын, в минувший четверг в Кемерове, где он подписал соглашение о сотрудничестве КРУ с областной администраций, в текущем году компания планирует добыть 47 млн тонн угля против 49,5 млн тонн в 2010 году. По его словам, снижение объёмов добычи плановое: оно вызвано необходимостью увеличения вскрышных работ и «приведением горных работ в соответствие с требованиями Ростехнадзора». При этом компания намерена реализовать рекордную для себя инвестпрограмму. 13,9 млрд рублей (в 2010 г. — 10,3 млрд рублей) планируется в основном направить на приобретение горно-транспортного оборудования (на эти цели предусмотрено 7,6 млрд рублей), капитальное строительство (5,3 млрд рублей) и развитие железнодорожного транспорта (658,7 млн рублей). Как отметил Андрей Козицын, «одна из главных тем этого года – фабрика на Краснобродском разрезе», запустить которую компания планирует в конце лета. Мощности предприятия рассчитаны на переработку 3 млн тонн коксующегося угля в год. Андрей Козицын отметил, что КРУ намерен каждый год «запускать по фабрике». В частности, в следующем году планируется ввести фабрику либо на Калтанском, либо на Бачатском разрезе: сейчас, по словам главы «УГМК-Холдинга», определяется очередность строительства этих объектов. Задача, стоящая перед компанией, — к 2015 году выйти на переработку более 80% от общей добычи угля (по итогам 2010 г. — 71,4%). Андрей Козицын также сообщил, что в этом году дополнительно к инвестпрограмме будут выделяться средства на приобретение подвижного состава. На 2 тыс. полувагонов контракт уже подписан. Ещё на 2 тысячи — планируется. Если всё будет поставлено, то КРУ будет иметь парк в 4,6 тыс. полувагонов из 24 тыс., которые необходимы для перевозки всего добываемого сегодня компанией топлива.

### «НЕФТЕХИМСЕРВИС» ОБЗАВОДИТСЯ ГАРАНТИЯМИ И КОЛОННОЙ

В Яйском районе на промышленной площадке строящегося Яйского нефтеперераба- На этом же собрании был избран тывающего завода начался монтаж основной составляющей установки по переработке | новый председатель — им стал ся, то это надо делать серьёзно, нефти — колонны К-1. Как сообщили в пресс-службе новокузнецкого ЗАО «НефтеХим-Сервис», которое реализует этот проект, монтаж колонны К-1, произведенного на «Волгоградхиммаш» планируется завершить в мае. В компании отметили, что строительство сейчас ведётся по графику, который предусматривает запуск НПЗ мощностью по переработке 3 млн тонн нефти в год в эксплуатацию в 2012 году. Тем временем в минувшую среду проект компании получил первую формальную господдержку от кузбасских властей. Депутаты облсовета на своей сессии санкционировали предоставление госгарантий «НефтеХимСервису» по банковскому кредиту. Как пояснили в облсовете, госгарантии предоставлены на условиях субсидиарной ответственности на сумму 2 млрд рублей для обеспечения исполнения обязательств перед Сбербанк России по договору об открытии невозобновляемой кредитной линии от 30 июня 2010 на срок до 31 декабря 2013 года под залог ценных бумаг при возникновении гарантийного случая. Как сообщал «Авант-ПАР-ТНЕР», летом прошлого года Сибирский банк Сбербанка РФ начал предоставлять ЗАО «НефтеХимСервис» средства в рамках кредитной линии на 7,5 млрд рублей.

## ОТХОДЫ – В ПРОГРАММУ

Региональная целевая программа по переработке отходов производства и потребления может быть разработана в Кемеровской области, сообщил по итогам слушаний в областном совете народных депутатов на тему переработке отходов в минувший вторник заместитель губернатора по промышленности, транспорту и предпринимательству Сергей Кузнецов. По его словам, ежегодно в регионе растёт объем образования отходов. Только в прошлом году в регионе образовалось 1,8 млрд тонн отходов, что на 40% больше, чем 5лет назад. При этом только 48% отходов используется и утилизируется. Переработкой и сортировкой отходов при этом занимаются только 30 предприятий. По словам Сергея Кузнецова, власть рассматривает сегодня малый бизнес как «инструмент, который сможет помочь развивать направление переработки в регионе». Поэтому, несмотря на сегодняшнее несовершенство законодательства, не стимулирующее развитие этого направления бизнеса, администрация региона намерена использовать имеющиеся ресурсы для изменения ситуации. В частности, помимо формирования программы власти возъмут на себя решения спорных вопросов с собственниками отходов. Планируется подписание соответствующих трёхсторонних соглашений между администрацией, промпредприятиями-владельцами отходов и переработчиками.

### ВЛАДЕЛЕЦ НЕ ВЫПУСКАЕТ «ЗЕЛЕНОГОРСКУЮ-НОВУЮ» ИЗ БАНКРОТСТВА

В очередной раз арбитражный суд в прошлый понедельник отложил рассмотрение отчёта конкурсного управляющего ООО «Шахта «Зеленогорская-Новая» Михаила Путинцева. Против завершения банкротства шахты, единственного угольного предприятия ого района, выступил её собственник и бывший генлиректор Валерий Зуба рев. Он сообщил, что кредиторы предприятия на собрании 25 февраля высказались за 📗 заключение мирового соглашения, согласно которому обязательства предприятия должен в течение полутора лет погасить приглашённый инвестор. В доказательство серьёзности намерений Валерий Зубарев представил гарантийное письмо от инвестора и заявил, что готов возглавить восстанавливаемое производство, которое могло бы начать добычу угля на новых угольных пластах по соседству с запасами «Зеленогорской-Новой». Михаил Путинцев сообщил, что имущественный комплекс шахты всё равно уже продан на торгах в декабре 2010 года, средства от продажи, 3,1 млн рублей, поступили на счёт шахты в начале февраля и были распределены на погашение задолженности по заработной плате, текущих налоговых обязательств и на проведение процедуры банкротства. По мнению конкурсного управляющего, банкротство «Зеленогорской-Новой» следует завершать, тем более новый владелец имущественного комплекса, ООО «Шахта «Крапивинская-I», уже начал оформлять на себя лицензию на недропользование, а собрание кредиторов 25 февраля проведено с нарушениями. Впрочем, спор по поводу решений этого собрания на прошлой неделе также не разрешился, суд отложил его рассмотрение на две недели.



# ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРЕДПОЧЁЛ ПРЕЗИДЕНТСТВО

«Трансхимресурс» Игорь Лысенко оставил пост председателя совета по поддержке и развитию предпринимательства при главе города Кемерово, объяснив это появлением более приоритетных задач, а именно развитием футбольного клуба ( $\Phi$ K) «Кузбасс».

оуководства произошла в понедельник, 28 марта. После очередной стречи предпринимателей с главой города их попросили остаться, и Игорь Лысенко сообщил им, что я останусь членом совета, чтобы принял решение сложить с себя полномочия председателя, аргументируя это тем, что его собственный бизнес давно перерос масштабы малого предпринимательства, но, прежде всего, своей занятостью в ФК «Кузбасс», в котором он уже больше года является президентом.



время передать руководство советом другим: нужна «новая волна»

**Анатолий Архипов**, директор ООО «Дюк и К». На прошлой неделе он был в отъезде, и редакции не удалось с ним связаться. Как сообщил «Авант-ПАРТНЕРу» Игорь Лысенко, «мы долго говорили с Анатолием Архиповым, прежде чем он согласился возглавить совет. На мой взгляд, он наиболее удачная кандидатура — очень взвещенный. опытный предприниматель. В этой должности нужен именно такой человек — способный нивелировать иногда возникающие среди предпринимателей негативные настроения с призывами к публичным акциям протеста и прочей несуразице, и в то же время вселяющий тельства при главе Кемерова был

По словам членов совета, смена уверенность в то, что все проблемы могут быть решены». Теперь уже бывший председатель выразил готовность помочь новому главе совета: «До конца текущего года передать Анатолию Архипову всё. что было наработано нами за 9 лет».

По словам Игоря Лысенко, в

следующем году он не планирует

оставаться в совете: «Администрация города и наблюдательный совет ФК «Кузбасс» доверили мне развитие футбола в Кемерове. На мой взгляд, если чем-то заниматьдобиваясь высоких результатов. большая нагрузка: серьёзные за- и предпринимательских структур дачи требуют больших усилий, я сейчас провожу много времени в тельства. Основными задачами поездках, учусь, занимаюсь вопро-Вообще, настало время передать преодолении трудностей при оргаруководство советом другим: нужна «новая волна», возможно, какиего новые методы решения проблем предпринимательства покажут большую эффективность». В числе наиболее значимых до-

стижений совета за последние 9 лет Игорь Лысенко назвал изменение порядка перевода помещений из жилого в нежилой фонд, изменение коэффициентов ЕНВД, введение в период кризиса льготы для предпринимателей в виде снижения суммы земельного налога на 50%, решение вопросов по тарифам на создание более упорядоченной системы включения объектов недвижимости в перечень имущественной поддержки. Кроме того, Игорь Лысенко отметил создание целостной системы взаимодействия с органами власти, благодаря чему мнения предпринимателей по многим вопросам были услышаны.

Напомним, совет по поддержке и развитию малого предпринима-

Вы можете презентовать свою

компанию и получить

возможность набрать

молодые и энергичные кадры.

До 19 апреля принимаются заявки от предприятий

по форме на сайте hffp://job.kemsu.ru

Справки по тел.: 7 (384-2) 58-05-00.

Приглашаем предприятия

и организации

принять участие

21 апреля 2011 г.

в «Дне карьеры в КемГУ».



Анатолий Архипов – новый пред седатель Совета по поддержке и развитию предпринимательства при

главе города Кемерово создан в 1996 году главой Владимиром Михайловым. Главная цель совета — координация взаидля решения актуальных задач города и развития предпринима совета были названы оказание содействия предпринимателям в низации и ведении бизнеса, а также привлечение граждан и общественных организаций к обсуждению вопросов, касающихся деятельности субъектов предпринимательства.

Кемеровский совет в своё время стал первым в регионе, но сейчас аналогичные совещательные органы действуют практически в каждом муниципалитете. Игорь Лысенко был вторым по счёту председателем, сменив на этом посту в 2002 году Александра Павловского Соответственно, в статусе председателя совета он провёл 9 лет Отметим, что согласно положению о совете, председатель избирается членами совета из своего состава путём голосования простым большинством голосов, но положение не регламентирует срок, на который избирается председатель. Как попредпринимательского сообщества яснил Игорь Лысенко, смена председателя возможна в любой момент. как только у членов совета возникнет неудовлетворенность тем как действующий председатель отстаивает их интересы.

Ксения Сидорово

## КЕМЕРОВСКОЕ УФАС СОЗДАЁТ ПРЕЦЕДЕНТЫ закона «О защите конкуренции», рассмотренных Кемеровским иншении негосударственного уч- инм суде Кемеровской области рассматривался иск ООО «РСА»

По словам Натальи Кухарской, рамках Территориальной про-

информации в рекламе, запрещён- оказываемые платно сверх тер-

не работающих на железнодорож-

которые должны оказываться в

граммы ОМС. Кроме того, были

управлением федеральной антимонопольной службы (УФАС) реждения здравоохранения (НУЗ) в прошлом году. Два из них были признаны делами, имеющими «Узловая больница на станции об оспаривании решения Кемепрецедентное значение на федеральном уровне. Тайга ОАО «РЖД»: для горожан.

шения закона были подтверждены.

Как сообщила 31 марта на 2009 году таких дел было гораздо ных предприятиях, НУЗ установипресс-конференции в пресс- меньше — 42). По 68 делам нару- ло плату за медицинские услуги, центре «Интерфакс-Сибирь» Наталья Кухарская (на фото), ру-России, в 2010 году управлением нарушения — недостоверная ре- установлены монопольно высокие было рассмотрено 360 заявлений клама, отсутствие существенной тарифы на медицинские услуги, с признаками нарушения закона ные к рекламе товары, нарушение риториальной программы ОМС: в «О защите конкуренции». Это на 28% больше, чем в 2009 году (тогда было рассмотрено 281 заявление). Большая часть обращений (87 заявлений) касалась деятельности в сфере электрической и тепловой энергии. Прослеживалась, по словам главы УФАС, и тенденция к росту числа заявлений в сфере торговли, общественного питания, бытового обслуживания и связи, а также отмечено увеличение количества жалоб в области жилищнокоммунального хозяйства. Острой остаётся проблема взаимоотношений управляющих компаний с ресурсоснабжающими организациями.

Также в 2010 году Кемеровским УФАС России было установлено и подтверждено 30 фактов нарушения статьи 15 закона «О защите конкуренции». Из них самым распространенным нарушения (24 факта) стало необоснованное предоставление льгот (преимуществ) отдельному хозяйствующему субъекту. Отметим, что в 2009 году таких нарушений было немного больше 26 случаев. В подавляющем большинстве случаев нару-

К примеру, такое дело было сумму 941 тыс. рублей. возбуждено против администрации Белово: муниципалитет при-«Служба заказчика города Белощественное право на заключение договоров об информационном многоквартирных домов, а также в 2 млн рублей. ресурсоснабжающими организа-

Всего было выявлено и под-

услуг. В результате было возбуж- 2 и более раза предельно допусти-

На государственных и муниципальных заказчиков в прошлом нял решение, по которому МАУ году поступило 319 жалоб (о нарушении ими закона о размещении управлением и обслуживанием жены 87 штрафов на общую сумму

2010 году управлением было воз- рублей. Два таких дела, по словам без изменений. буждено 102 дела по признакам руководителя УФАС, создали пре-

## ЦЕНА ВОПРОСА

13 миллионов 409 тысяч 520 рублей направил филиал «МРСК Сибири» — «Кузбассэнерго-РЭС» на ввод нового оборудования на одстанции «Мирная» напряжеием 110/10 киловольт в Кемеве. Современное оборудование омплектно-распределительного стройства наружной установки (КРУН) напряжением 10 киловольт ювысит надёжность энергоснабжения потребителей Центрального Ленинского районов областноо центра. Основное назначение КРУН — приём и распределение электрической энергии в сетях. ли обеспечивают один из уровней защиты оборудования подстанции т коротких замыканий или отклонений в режиме работы энергообъекта. Подстанция «Мирная» быда остроена в начале шестидесятых годов прошлого века и обеспечивала электроэнергией не только жителей растущего города, но и крупные промышленные предприятия. С ростом энергопотребления расширялась и сама подстанция. Сейчас на ней установлено 3 трансформатора общей мощностью 120 МВА. В прошлом году для повышения надёжности энергоснабжения нергетики провели капитальный ремонт силовых трансформатоов, масляных выключателей апряжением 10 кВ, а также текущий ремонт трансформаторов наяжения и трансформаторов тока.

245 миллионов рублей. Как миимум эту сумму не удалось привлечь в бюджет Кемерова через продажу муниципального объекта — ДК «Москва». Аукцион был объявлен на 30 марта, но на участие нём не было подано заявок. Почти сразу же после несостоявшейся продажи — 1 апреля — появилось новое объявление о приватизации «Москвы». По прежней цене объект обшей площадью 4809,5 кв. м выставлен на торги 10 мая. Заявки на частие в них принимаются уже с апреля. Как пояснили в комитете по управлению муниципальным имуществом Кемерова, при решении о выставлении ДК на повторный аукцион «учитывалась оценка решение главы Кемерова»

2 миллиарда 590 миллионов

608 тысяч 500 рублей тысяч ру-

зидиум ВАС РФ принял новый су**блей** было добавлено к доходам дебный акт, которым отказал ООО «РСА» в удовлетворении требоваобластного бюджета на 2011 год ний в полном объёме и, соответна минувшей неделе по решению ессии областного совета народных депутатов. Таким образом, писание антимонопольного органа доходная часть бюджета-2011 вызаконными и обоснованными. Данросла до 70 млрд 469,1 млн рублей частности, увеличены плановые показателей по поступлению наиболее длительных и сложных налога на прибыль (на 820 млн нительной практике Кемеровского рублей) и безвозмездных поступлений из федерального бюджета в виде субсидий на мероприятия ководством ФАС России как дело рынке труда, компенсации затрат Ксения Сидорова сельхозпредприятиям, инвестиций на создание инфраструктуры ехнопарка и капремонт жилья (на 1058,3 млн рублей). Общий размер доходов бюджета при этом был увеличен на 2 млрд 684 млн ру-5лей до 77 млрд 432,9 млн рублей. Дополнительные ассигнования предусмотрены на софинансирование капремонта многоквартирных домов, строительство объектов инфраструктуры технопарка, мероприятия по поддержке малого и среднего бизнеса и тд. Дефицит бюджета согласно внесённым изменениям, вырос на 93 млн 393,5 гыс. рублей до 6 млрд 963,8 млн рублей. Однако дефицит остался на прежнем уровне — 11,6% от объёма доходов областного бюджета без учёта безвозмезлных поступлений



дено 85 административных дел мые тарифы. Данное учреждение органы местного самоуправления. и наложено штрафов на общую единственное в городе, работающее в системе ОМС, поэтому жители фактически стали заложниками сложившейся ситуации. По результатам рассмотрения дела было возбуждено административзаказов), но лишь 125 жалоб (47%) ное производство по признакам были признаны обоснованными, по совершения административного большинству из которых, выданы правонарушения, по результатам обязательные для исполнения которогобыл наложен штраф в 100 и организациями, занимающимися предписания. По ним были нало- тыс. рублей. Не согласившись с решением антимонопольного органа, НУЗ обратилось в арбитражный Значительно выросло число суд с заявлением об отмене поставков в конце 2010 года, стало одним из лел об административных право- новления. В декабре суд принял нарушениях — до 440 (в 2009 их решение отказать НУЗ в заявлентверждено 13 правовых актов, было 217). По 225 делам наложены ных требованиях, а решение Кемеограничивающих конкуренцию. В штрафы на общую сумму 41 млн ровского УФАС России оставить УФАС России, и было отмечено ру-

Ещё более значимым судебным нарушения закона «О рекламе» (в цедент на федеральном уровне. процессом в прошлом году стало



## ТЕПЛОВОЙ ЭФФЕКТ

перед ОАО «Кузбассэнерго», крупнейшей генерирующей компанией Кемеровской области и Алтайского края, составила на 1 марта 2011 года 3,918 млрд рублей. Об этом сообщил 29 марта на прессконференции директор по сбыту теплоэнергии ОАО «Кузбассэнерго» Дмитрий Григорович. И, хотя по сравнению с предыдущими годами наметилась тенденция к сокращению суммы долга, это не снимает остроты проблемы.

млрд рублей. И вот, впервые с 2008 снижение задолженности почти на 500 млн рублей, а уровень сборов в 2010 году составил в среднем 97%. дебиторами, ежемесячное подпи-Налицо и снижение темпов прироста дебиторской задолженно- ями муниципальных образований 1.834 млрд рублей, то за аналогича втоинформирование потребиный период текущего года — толь- телей о задолженности, претен-

По словам Дмитрия Григоросового состояния потребителей

Отметим, долги за потреблён- долженности остаётся значительное тепло перед компанией по- ным и усложняет ОАО «Кузбассэтребители начали «копить» с 2008 — нерго» выполнение таких важных года — так, по состоянию на 1 мар- для стабильного теплоснабжения та 2008 года, задолженность за теп- задач, как ремонт оборудования и ло составляла 1,546 млрд рублей, запас топлива на будущий сезон. уже к 1 марта 2009 года эта сумма А значит, приходится обращаться выросла до 3,015 млрд рублей, а к за недостающими средствами в 1 марта прошлого года — до 4,453 кредитные учреждения, что увеличивает издержки для компании.

разрешения этой проблемы мер персональная работа с крупными

позитивную тенденцию, объём за- неё приходится 80% дебиторской сти в судебном порядке. Отметим, году в судебные инстанции было ОАО «Кузбассэнерго».



Среди предпринимаемых для рублей. 7% — это доля промышлен средств чреват должнику дополных предприятий (284 млн), 8% —

бюджетных организаций (324 млн). Чтобы эффективнее взыскивать сание соглашений с администраци- долги с физических лиц, компании приходится изобретать новые мести по компании: если за 2 месяца о финансировании бюджетных тоды работы. Так, в ближайшем суммы задолженности. Кроме того, прошлого года она увеличилась на потребителей и выплате субсидий, времени в Новокузнецке и посёлке Инском появится служба, ориентированная исключительно на работу зионно-исковая работа и меры, с населением и товариществами связанные с ограничениями и от- собственников жилья (ТСЖ). В вича, рост уровня платежей объ- ключениями наиболее злостных обязанности сотрудников будет ей приходится прибегать из-за входить выявление долга и напо-Традиционно в общей струк- минание о нём неплательщику, если после кризиса, так и повышением туре долга наибольшую долю за- же данная мера окажется неэффекэффективности работы компании нимает группа «ЖКХ и потреби- тивной — подготовка документов по взысканию долгов. Несмотря на тели» — на сегодняшний день на к взысканию суммы задолженно-

нительными финансовыми расходами. Так, ему придётся оплатить исполнительский сбор в размере

7% от суммы долга и госпошлину, энергокомпания в соответствие с может в судебном порядке взыскивать проценты за использование неблагонадёжных потребителей. В конечном итоге суммарно удородля должника около 20%.

По данным компании, в 2009

подано исков на общую сумму в 429 млн рублей, в 2010 году — на сумму в 986 млн рублей, за 2 месяца текущего года — на сумму в 17 млн рублей. Стабильно растут суммы по исполнительным документам, предъявленным к взысканию если в 2009 году сумма по ним составляла 49 млн рублей, то в 2010 году — 340 млн, а лишь за 2 месяца 2011 года — уже 113 млн рублей.

Как сообщил Дмитрий Григорович, к злостным неплательщикам компании периодически приходится применять и более жёсткие меры воздействия. Так, в 2010 году было выполнено 655 отключений и 74 ограничения в подаче тепловой энергии. Только за два месяца текущего года энергетики провели уже 36 отключений потребителей и 11 ограничений в подаче тепла Не исключено, что в скором времени в ОАО «Кузбассэнерго» появятся и новые меры взыскания долгов. Ещё год назад компания рассматривала возможность сотрудничества с коллекторскими агентствами, но окончательного решения пока не было принято. «Предложения от коллекторских агентств к нам регулярно поступают, о сотрудничестве с ними мы думаем, — сообщил Дмитрий Григорович. — В любом случае это должна быть фирма с хорошей рой не несёт имиджевых потерь для

AHOHC

## УГОЛЬ РОССИИ И МАЙНИНГ-2011

С 7 по 10 июня 2011 года в г. Новокузнецке ВК «Кузбасская ярмарка» проводит 💮 ны труда. На выставке будут представлены XVIII Международную специализированную выставку технологий горных разработок современные средства индивидуальной «Уголь России и Майнинг», которая признана ведущей выставкой в мире по защиты, измерительные и контрольные подземной добыче угля.

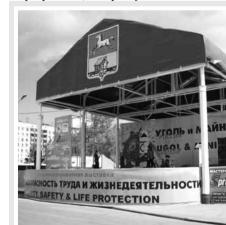
Горгово-промышленной палаты РФ, а так- При этом, представлены такие технологии же под Знаком UFI - Всемирной ассоциации выставочной индустрии. «За высокий профессиональный уровень организации и особое значение для экономики Кузбасса, неоценимый вклад в расширение междунаоодных экономических связей...» выставка отмечена Знаком Российского Союза выставок и ярмарок

Официальное содействие организаторам казывают: министерство промышленности и энергетики РФ, Союз немецких машиностроителей, отраслевое объединение «Горное машиностроение» (Германия), ассоциация британских производителей горного и шахтного оборудования, министерство промышленности и торговли Чешской республики, Администрация Кемеровской области, администрация города Новокузнецка, ГОУ ВПО «Сибирский государственный индустриальный университет», партнер выставки – выставочная компания «Мессе Дюссельдорф» (Германия).

Участники и гости выставки ознакомятся с новейшими технологиями и оборудованием для угольных и горнодобывающих предприятий. В рамках научно-деловой программы выставки запланированы международные научно-практические конференции. круглые столы, семинары, презентации фирм, инновационных разработок и новинок в угольном производстве.

В эти же сроки на одной площадке при поддержке Министерства здравоохранения и социального развития РФ, администраций Кемеровской области и г. Новокузнецка, дрению, потребуется лишь «адаптация» к Ассоциации разработчиков, изготовителей и поставщиков средств индивидуальной защиты (г. Москва) состоится II специализи- труда и жизнедеятельности» является рованная выставка «Охрана, безопасность демонстрация достижений отечественных груда и жизнедеятельности». На выставке и зарубежных научных и промышленных будет представлен спектр товаров и услуг — организаций в области безопасности и охра-

Выставка проходит под патронажем в области производственной безопасности. и разработки, которые уже готовы к вне-



## «УГОЛЬ РОССИИ И МАЙНИНГ», «OXPAHA, БЕЗОПАСНОСТЬ ТРУДА ющие предприятия угольной, машинострои жизнедеятельно-СТИ».

Всегда в центре событий! 7-10 июня 2011 года Новокузнецк, Площадь общественных мероприятий (ул. Свердлова)

конкретному предприятию и производству. Целью выставки «Охрана, безопасность

приборы, новейшие разработки в области предупреждения профессиональных заболеваний и производственного травматизма. угледобычи в Кузбассе.

В рамках выставки пройдет конференция по проблемам безопасности труда и СИЗ «Обеспечение работников угольной отрасли современными средствами индивидуальной защиты», организатор – Acпоставщиков средств индивидуальной зашиты (г. Москва).

В выставках «Уголь России и Майнинг» и «Охрана, безопасность труда и жизнедеятельности» 2010 года приняли участие 485 экспонентов из 20 ведущих промышленно-развитых стран – Германии, Польши, Великобритании, Испании, Франции, Нидерландов, Финляндии, Канады, Австрии. ларуси, Казахстана, России. На открытой 1970 — впервые.

Экспозицию посетили 20 850 человек, из которых 98,6 % – специалисты, представляительной, металлургической промышленности и других сфер деятельности из городов Российской Федерации и других стран мира.

На выставки 2011 года приглашены члены Совета Федерации, Государствени зарубежных государств, Торгово-промышленной палаты РФ, Кузбасской ТПП, региональных администраций и отраслевых структур РФ, собственники, руководители российских предприятий и организаций.

Пресс-центр ВК «Кузбасская ярмарка» Т/ф (3843) 45-28-86 E-mail: journal@kuzbass-fair.ru www.kuzbass-fair.ru

По итогам 2010 года угольная отрасль одной из первых в Кузбассе вышла на докризисный уровень производства: шахтёры досоздания безопасной техники и техноло- 6ыли 185 млн. тонн угля (в 2009 200гии, производственной медицины, средств млн. тонн). Такой результат был получен впервые более чем за 100-летнюю историю

Как подчеркнил в бюджетном послании губернатор А.Г.Тулеев, по заключению экспертов, увеличение объемов добычи угля в Кизбассе без ишерба для природы и человека возможно до 200 млн. тонн. Исходя из этого. оциация разработчиков, изготовителей и принято решение больше не разрешать выдачу лицензий на разработку новых угольных месторождений (кроме технологических разработок). Главная задача – восстановить то, что нарушено и максимально сохранить природные кладовые для будущих поколений.

Сегодня Кузбасс полностью выполняет внитренний рынок, так и на экспорт.

Ключевым вопросом угольной отрасли Индии, Норвегии, Южной Африки, Чехии, остаётся безопасность шахтёрского тру-США, Швейцарии, Китая, Украины, Бе- да. В 2010 году после многолетней, упорной, иеленаправленной работы Госдима приняла экспозиции и в павильонах было представ- закон о дегазации шахт. Главная его ценность лено более 6 000 экспонатов, из которых в том, что устанавливается порог опасности, когда дегазация шахт становится обязательной

Какие задачи предстоит решить в 2011 году. В угольной отрасли в рамках модернизации будет введено 9 новых современных предприятий, это 4 разреза: «Купринский», «Участок открытых горных работ «Верхне-Саландинский», «Майский» (Прокопьевский район), разрез «Бунгурский» (Новокузной Думы, руководители министерств РФ нецкий район) и 1 шахта: «Распадская-Коксовая» (Междуреченск).

В целом в развитие угольной отрасли планируется в 2011 году направить 38 млрд. рублей инвестиций, что на 2,5 млрд. рублей больше, чем в 2010 году.

В основном, средства пойдут на техническое перевооружение производства и на безопасность шахтёрского труда.

В отрасли будет создано 2 185 новых ра-



## **ЛЕОНИД СЕРГЕВ:** «МЫ НАХОДИМ ВЫХОД ТАМ, ГДЕ ДРУГИЕ

## ЕГО НЕ ВИДЯТ»

В масштабах кузбасской индустрии или даже одной металлургической отрасли Гурьевский металлургический завод (ГМЗ) — не самое крупное предприятие. Однако в современных непростых экономических условиях важна стабильная работа каждого производства, сохранение рабочих мест, регулярное перечисление налоговых платежей. Тем более что для Гурьевска и Гурьевского района ГМЗ – это как раз одна из основ экономики территории, основной работодатель и налогоплательщик. И в этом качестве завод выступает уже 195 лет. Важно и то, что стабильной работой сегодня предприятие создает предпосылки для своего полного выхода из кризисной ситуации 2008-2009 гг., когда ГМЗ едва не был обанкрочен, заключил мировое соглашение с отсрочкой платежей. Но с 2013 года заводу предстоит начать рассчитываться по долгам.

Поэтому так важны и для гу- металла плавится меньше, чем морьян, и для всех кузбассовцев гут перекатать прокатные станы. сохранение высоких уровней про- В прежние времена эта проблема изводства и загрузки мощностей, постоянно сдерживала увеличекоторое планирует ОАО «Гурьевне выходил. В прошлом году предприятие выплавило 203 тыс. тонн крупное промышленное предпри-

ректора ГМЗ Леонида Сергеева, в прошлого года для нас было истода — стратегическое партнерство отгрузку 30 тыс. тонн товарной новые валки, затраты на которые с группой «Мечел» и последованих резервов производства самого ГМЗ. Альянс с «Мечелом» решает ГМЗ. Другим скрытым резервом геев, было принято после того, сразу две важнейшие проблемы стало использованием привозной как завод успешно освоил в проного производства недостающим дющих шаров: собственный про- новых уголков —  $90 \times 90 \times 7$  мм и сырьем и организация сбыта co- катный стан завода освободился 125x125x9 мм. сбытовое подразделение группы — её и полностью переключился на  $\,\,\,\,\,\,\,$ для расширения ассортимента — выросла в последние годы с 26%«Мечел», приобретает товарный «Мечел-Сервиса» очень широкое мощностей. присутствие. Часть продукции, 10-15% сортового проката, завод

ние производства на Гурьевском ский металлургический завод» в метзаводе. Только налаженные 2011 году. Кстати, эти уровни — со второй половины 2009 года порекордные в истории завода, на ставки «Мечелом» стальной загоних он до прошлого года ни разу товки позволили преодолеть этот барьер. В то же время значительный рост объемов выпускаемой стали (на 39% больше, чем в 2009 продукции нельзя было обеспегоду), произвело 239 тыс. тонн чить без постоянной работы по товарного проката (в 2,3 раза улучшению организации произбольше, чем в 2009 году), 96,5 тыс. водства на заводе. Для этого к делу тонн стальных мелющих шаров (в привлекаются «люди, которые 1,83 раза больше, чем в 2009 году). хотят найти выход там, где другие Потребителям было отгружено 🛮 его не видят». Так в прошлом году 👚 линейку стальных мелющих ша- 📉 дают завоеванию и удержанию 👚 оказывается помощь многодет-338 тыс. тонн готовой металлопро- сократить издержки производства ров — диаметром от 25 мм до 120 дукции — в 2,17 раза больше, чем и увеличить выпуск продукции в 2009 году. Таких темпов роста не помогло жесткое администриро- завод освоил выпуск нового вида показало в прошлом году ни одно — вание логистики в прокатном цехе — продукции — «110-го» угодка завода. Это позволило оперативно По мнению управляющего ди- и сократить задержки. «В августе предприятие способно выпускать продукции, а в марте нормой стала

ширяет ассортимент выпускаемой поставлять свою продукцию судо-года. По мнению Леонида Сергепродукции, что в свою очередь строительным предприятиям. Как ева, предприятию необходимо 2010 года она составила 18 723 Другая сторона сотрудниче- снижает риски зависимости от отмечает управляющий директор работать над улучшением каче- рубля в месяц, в 1,4 раза больше, ства с «Мечелом» — обеспечение — одного или нескольких продуктов. ГМЗ Л.Н. Сергеев, «получение ГМЗ сырьем. Как поясняет Лео- В прошлом году завод наладил Свидетельства показывает, что лаживать производство её новых вышение зарплаты и в этом году, нид Сергеев, сталеплавильные и производство шара диаметром сегодня завод выпускает продук- видов. Основные инвестиции ГМЗ прокатные производства завода 120 мм, пользующегося повышен- цию, соответствующую самым при этом будут направлены на принятые обязательства по социнесбалансированны, собственного ным спросом на рынке. И в итоге, высоким стандартам качества».

сегодня ГМЗ выпускает полную (110х110х7 мм), произвел первые принимать необходимые решения 840 тонн. При наличии заказов 1-1,5 тыс. тонн продукции ежерическим рекордом обеспечить месячно. Для этого приобретены составили около 4 млн. рублей. отгрузка уже 31 тысячи», — от- Решение о производстве «110-го» мечает управляющий директор уголка, поясняет Леонид Серзаготовки для производства ме- шлом году выпуск двух других Определенные возможности

выпуск сортового проката. В итоге, ГМЗ приобрёл в начале этого до 36-38%. прокат  $\Gamma$ урьевского метзавода, что  $\;\;$  сегодня прокатное производство  $\;\;$  года с получением от  $\Phi \Gamma \mathrm{Y}$  Балдает возможность попасть продук- 🛘 Гурьевского метзавода загру- 👚 тийского филиала «Российского 👚 ственные мощности уже загруже- 👚 нее, от заботы о своих работниках ции из Гурьевска практически во жено на максимальном уровне, морского регистра судоходства» ны по максимуму, перед Гурьев- предприятие не отказывалось и все регионы России, поскольку у практически на 100% проектных Свидетельства о признании из- ским металлургическим заводом При этом завод постоянно рас- можность Гурьевскому метзаводу водство на рекордном уровне 2010 ботную плату — на 5% с 1 июля

своих рынков сбыта, внимательсоседних государствах: в Казахстане, Монголии, Киргизии, Узбекистане, Таджикистане, Украине и Беларуси. Крупными рынками сбыта стальных шаров ГМЗ стали такие горнорудные страны, как Казахстан и Монголия. Поэтому в конце июня этого года завод планирует принять участие в крупной специализированной выставке MinTek в Караганде (Казахстан) и уже начата подготовка к этому мероприятию. На российском рынке шаров, по данным Леонида Сергеева, доля ГМЗ, благодаря постоянной работе с потребителями,

В 2011 году, когда производ-

приятия, на «расшивку узких мест». В частности, планируется приобретение ролеправильной машины, чтобы обеспечить полную загрузку сортопрокатного производства завода. Есть необходимость также в замене крана на шаропрокатном стане №2, чтобы быть готовым к дополнительным запросам рынка.

Рост производства позволил ГМЗ увеличить и налоговые отчисления в бюджеты всех уровней: в 2010 году они выросли в 2.3 раза, до 212 млн рублей, против 93 млн рублей в 2009 году. В областной бюджет при этом было перечислено 46 млн. рублей (171% к уровню 2009 года), в местный — 24 млн. рублей (181%).

Заметно выросли и социальные инвестиции предприятия: в различные социальные программы в прошлом году завод вложил 6,7 млн. рублей, в 2,7 раза больше, чем в 2009 году. Так на провеление летнего отлыха летей было направлено 1,6 млн. рублей, что позволило отправить на Черное море 25 детей сотрудников предприятия, еще 40 ребят отдохнули в санаториях Кузбасса. На 440 тыс. рублей были приобретены новогодние подарки для детей сотрудников ГМЗ, также ным семьям и выплачивается пособие по уходу за ребенком. бителей не только в России, но и в Для организации санаторнокурортного лечения работников ГМЗ были заключены договоры с санаториями Салаира, Белокурихи, Новосибирска, Барнаула. На эти цели завод выделил 930 тыс. рублей, что позволило работникам приобрести путевки с 65-85-процентной скидкой. При этом оставшуюся часть можно было оплатить в рассрочку. Следует понимать, подчер-

кивает Леонид Сергеев, что ГМЗ работает в условиях мирового соглашения с кредиторами. Оно предоставило трехлетнюю отосвободило от них, и крупных социальных вложений завод не может себе позволить. Тем не мене отказывается. В прошлом году готовителя (СПИ). Это даёт воз- стоит задача удержать произ- ГМЗ дважды индексировал зараства выпускаемой продукции, на- чем в 2009 году. Планируется по-

Для того, чтобы быстро принимать управленческие решения и при этом допускать минимум ошибок – нужно быть хорошо информированным.

## ПОЛПИШИТЕСЬ НА «АВАНТ-ПАРНЕР» И ВЫ ВСЕГЛА БУЛЕТЕ В КУРСЕ:

- что происходит на вашем рынке и смежных отраслях;

- какие изменения произошли в законодательных и нормативных актах, вдияющих на

- кто руководит интересующими вас компаниями, и кто влияет на принятие решений в них; - как увеличить эффективность бизнеса,какие для этого есть управленческие инструменты.

Телефон редакции 8 (3842) 585-616

В любом отделении почты России по каталогу Российской 12203 - «Авант-ПАРТНЕР»;

12206 - «Авант-ПАРТНЕР Рейтинг». В агентстве ООО «Урал-Пресс Кузбасс», тел. (3842) 58-73-70.

www.avant-partner.ru

ПАРТНЕР

## УЧЁБА НА ЗАКАЗ

новые задачи перед высшей школой — по уровню подготовки специалистов, но и заставляет вузы максимально прислушиваться к тем требованиям, которые предъявляет к этому заказчик будущий работодатель выпускников. Как и на всяком рынке, заказчик требователен, а порой и капризен, оценка качества образовательных услуг не всегда бывает лестной, а нарекания в адрес системы высшего образования вообще и каждого вуза в частности имеются почти всегда. Да и знаменитый в прошлом райкинский монолог «забудьте всё, чему вас учили в институте», уже не срабатывает — на производстве ждут готового специалиста. Мы попросили специалистов двух ведущих технических университетов Кузбасса рассказать о том, как их вузы выстраивают сегодня взаимоотношения с производством.

 Скажите, какие взаимоотношения на сегодняшний день складываются между университетом и потенциальными заказчиками образовательных услуг — предприятиями, на которых будут работать будущие выпускники?

Алексей Ренёв, первый проректор Кузбасского государственного

— Мы привычно делим наших потенциальных заказчиков на тех, кто в учебном процессе участвовать не собирается, но желает получать готовых специалистов. И на тех, которые хорошо представляют, какие именно специалисты им нужны, и могут чётко сформулировать свой заказ. Для таких заказчиков мы стараемся скорректировать учебные программы, разумеется, в рамках образовательных стандартов по той или иной специальности. Идеальным же вариантом для нас являются такие отношения, при которых заказчик берёт на себя дополнительный обязательства: участие в учебном процессе, организацию производственных практик и стажировок, гарантированное трудоустройство выпускников. В последние годы, когда в связи с резким обострением демографической ситуации все без исключения вузы испытывают трудности с набором, особо ценится работа производственников по привлечению к поступлению абитуриентов.

— Все ли работодатели озабочены качеством подготовки специалистов, которые завтра придут к ним работать? И всегда ли вы имеете определённый заказ?

 Если заказа от потенциального работодателя нет, мы готовим среднестатистических специалистов. Это не означает какую-то их ущербность. Но у каждого работодателя свои требования, да и условия работы разных предприятий — особенно угольных — имеют свою, порой ярко выраженную специфику. Поэтому лучше заранее знать, кого и для чего мы готовим. К сожалению, наши партнёры далеко не всегда могут внятно сформулировать свои требования. Современные государственные стандарты требуют обязательного привлечения к учебному процессу практиков. Но таких, кто по своему уровню готов к преподаванию, согласен этим заниматься, да ещё имеет время, отыскать нелегко.

— А всегда ли довольна результатами вашей работы другая сторона — работодатель?

Ирина Кольчурина, начальник отдела менеджмента качества Сибир-

ского государственного индустриального университета: — В нашем университете проводится мониторинг удовлетворенности работодателей качеством подготовки выпускников. Он делается на осноКАК ВЫКОВАТЬ КУЗБАССКОЙ

Продолжение. Начало на стр. 1 в больших городах. Так что, в плане повышения репутации профессии шахтёра, горняка, обогатителя всем угольным компаниям ещё мечает Галина Аббасова. «Старение кадрового состава во многих угольных компаниях связано со старением населения области в целом, — считает Сергей Скударна угольных предприятиях проявляется среди подземных инженерно-технических работников – линейных руководителей (например, Бизнес сам уже не первый год пытается самостоятельно решить

Прокопьевского района, а у погрузочно-транспортного управления и шахты «Комсомолец» — по две шефская работа имела в большей степени социальную нагрузку, то форментации старшеклассников. Например, шахта им. Кирова с лета прошлого года проводит с ребятами из старших классов ленинск-кузнецкой школы № 7 совместные «уроки труда». Ученики уже побывали в наземных цехах. а также познакомились с условиями труда горняков под землёй. В конце прошлого года шахты «СУ-ЭК-Кузбасс» приняли активное

шефство над школами Ленин- телей в школах Ленинска-Кузска-Кузнецкого, Прокопьевска и нецкого», — рассказывает Сергей Скударнов

Однако школьники, скорее некое дополнение к основным угольщики. Настоящие кадры компании стараются взрастить в вузах использовать этот ресурс для про- заведениях. Затем «доводят» их до «своего» уровня уже на месте

По данным Инги Черепановой, в «СДС-Уголь» с 2006 года действует программа целевой подготовки профильного вуза – Кузбасского государственного технического университета (КузГТУ) по всем техническим специальностям Ежегодно компания подаёт заявки участие во всероссийской акции на целевое обучение 20-25 студен-«Урок успеха». Топ-менеджеры тов. «Сейчас 15 ребят завершают



Выпуск специалистов образовательными учреждениями высшего

## ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КАДРЫ ДЛЯ ПИЩЕВОЙ И ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

начальников участков)».

кадровые проблемы. Причём

некоторые угольные компании

начинают ещё со школы. Как

рассказал «Авант-ПАРТНЕРу»

Сергей Скударнов, сейчас боль-

промышленности (КемТИПП)- государственный институт, специальным предметам, таким повышения квалификации по на- дущих выпускников КемТИПП и единственный за Уралом готовит инженеров, экономистов и как химия, физика, математика. правлениям: менеджмент, эконотехнологов для пищевой и перерабатывающей промышленности. Поступает в КемТИПП, приоб- мика, товароведение, сервис, тех- и долгосрочному сотрудничеству. Качество подготовки инженерных кадров, как в системе высшего, ретает академические знания по нология продуктов питания, автотак и дополнительного к высшему профессионального образования, 🛘 профессии и практические навыки 📉 матизация процессов, управление 📉 стижа профессии учителя и престала настолько острой, что внимание к ее решению уделил на предприятии, которое становит- качеством, технология продукции подавателя в России, я думаю, что

полнительное профессиональное ятий.

цополнительных образовательных 🛮 выглядит как карьера школьни- 👚 потребностей предприятий.

Кроме основных образователь- услугах и привлечение школьни- сле окончания института выпусктельные услуги, потребителями будущие специалисты пищевой за дополнительным профессио-

образование курирует в структуре Одна из стратегических целей По статистике около 60% кон- удешевить процесс обучения, и мы КемТИПП отдел дополнительных КемТИПП — сделать бизнес и об- тингента нашего отдела — это вы- предлагаем им web- инары. образовательных услуг и профо- разование ближе. И решение про- пускники КемТИПП. Их предпририентации и занимает стратеги- блемы подготовки инженерных и ятия стремятся к улучшению дея- щество — профессорско- препоиеское значение, т.к. показатели технологических кадров мы видим тельности и квалифицированный давательский состав и высокая деятельности отдела влияют на через развитие знаний и навыков персонал — неотъемлемый фактор клиентоориентированность. Мы аккредитационные показатели у школьников, необходимых для конкурентоспособности предприя- стремимся к тому, чтобы предпоступления и успешной учебы в тия. Мы, в свою очередь, стремимся приятия возвращались к нам за Цели работы отдела видны из КемТИПП, а так же через создание быстро реагировать на изменения его названия — это удовлетворе- совместных с предприятиями об- рынка и совместно с выпускающи- и снова. Поэтому мы уважаем их ние потребностей предприятий разовательных программ для обу- ми кафедрами создаем актуаль- требования и применяем в работе пищевой и перерабатывающей чения студентов. Идеально модель ные образовательные программы, промышленности в качественных 🛮 подготовки кадров в КемТИПП 🗡 направленные на удовлетворение 🗡 ход. Кроме этого, наши заказчики

предприятие в целом.

российский президент. ся потенциальным работодателем и организации общественного пи- ответственная работа учителей в

ных программобучения инженеров ков получать высшее образование ник получает должность по своей ет квалификацию более 1000 спе- предприятии — это и есть решение и технологов, КемТИПП оказы- в КемТИПП. Таким образом, на- специальности и через некоторое циалистов, наиболее популярный проблемы подготовки инженерных вает и дополнительные образова- 🛘 шими потребителями являются и 👚 время возвращается в КемТИПП 👚 период обучения — 72- х часовые 👚 кадров. курсы. Кемеровские специалисты которых являются специалисты промышленности, и сегодняшние нальным образованием, которое учатся с частичным отрывом от предприятий с опытом работы. До- сотрудники пищевых предпри- позволит развить его карьеру и производства, руководители иногородних предприятий стремятся

Наше конкурентное преимуличностно-ориентированный подобразовательных услуг- это по-

школе, преподавателей в институ-Ежегодно в КемТИПП повыша- те и эффективный менеджмент на

Ирина Санарова начальник отдела дополнительных образовательных услуг и профориентации ГОУ ВПО КемТИПП



г. Кемерово, б-р Строителей, 47 раб. тел/факс (3842) 39-68-97 diplom@kemtipp.ru www.kemtipp.ru

## КАДРЫ **ИН**ДУСТРИИ

Специалисты следующего выпуска придут работать не только на предприятия «СДС-Угля», но и объединения «Прокопьевскуголь». Студенты, обучающиеся по программе целевой подготовки специалистов. первый курс КузГТУ закрепляются за конкретным предприятием на рабочих местах, а по окончании нительную стипендию от холдинга», — поясняет Инга Черепанова.

В пресс-службе «Белона» отметили, что для компании сегодня В частности, в марте управление сонала совместно с НОУ «Институт кадрового резерва ОАО «Белон». принятая на 2010-2012 гг., включает в себя несколько модулей, прохождение которых поможет участникам приобрести необходимые управленческие навыки. vправление мотивацией производ-

ольно успешно. Они — 280 включены в перспективный — Во-вторых, ввести новые спегруппы для оценки и обучения. Это в профессиональной деятельности и обладающие способностями

#### новые потребности

дисбаланс в структуре выпускнисузов (см. диаграмму и график), нежелание бывших студентов работать по профильной специальности ними из главных причин кадровых проблем, стоящих сегодня перед стратегии развития химической года (первой, разработанной областными властями для тяжёлой ных проблем, которую предстоит

ского комплекса. Специальная от по специальности. Выпускники планирования работы. В настоящее циальности. Примечательно, что служб предприятия». набор специальностей, предлагапрофессионального и среднего специального образования Кемеровской области, уже не соответствует требованиям развития химической дисбаланс, по мнению обладминистрации, нужно преодолеть с попрограмме планируется подгото- мошью трёх подходов. Во-первых, руководителей среднего звена. вить резерв на должности руково- повысить эффективность взаимодействия предприятий химической мастеров до топ-менеджеров. На промышленности и учреждений оборудования, опытные электросегодняшний день в кадровом ре- 🛚 начального профессионального, 📉 сварщики», 🖊 отмечает Евгений зерве компании «Белон» значится среднего специального и высшего Баканов. По его мнению, «это про-

будут работать на разрезе «Чер- резерв. на которых и рассчитана пиальности, соответствующие ниговский» и шахте «Южная». программа.Сформированы первые профессиональным требованиям подотраслей химической промолодые люди, уже состоявшиеся мышленности и производственной специализации муниципальных образований. А в-третьих, предприятиям отрасли необходимо формировать ежегодный отрас-Демографические проблемы, начальным профессиональным, средним специальным и высшим в рамках общественной отраслевой

> По такой логике, собственно предприятия. Прежде всего, главный работодатель отрасли — кехимической отраслью региона. В меровское ОАО «Азот». По словам заместителя генерального дирекпромышленности Кузбасса до 2025 тора КОАО «Азот» по персоналу Баканова, происходящие на предотрасли промышленности) отме- приятии в силу рыночных требочено, что одной из самых серьёз- ваний структурные изменения с решать предприятиям, станет гими специалистами новые задачи в области менеджмента: «Большое половины выпускников не работа- ению новых приёмов и методов центра, не хотят получать зар- компании «СИБУР-Минудобреплату, которая ниже, чем в других ния» разрабатывается програмотраслях промышленности, или ма развития лидерских качеств просто не хотят работать по спе- для руководителей всех уровней

> С другой стороны, «Азот» нужемый учреждениями начального дается в квалифицированных рабочих кадрах. «Что касается дефицитных на рынке труда профессий (в основном, это работники службы главного механика, промышленности региона. Этот ремонтных служб) следует признать, что бывает трудно найти на требуются квалифицированные слесари по ремонту динамического

## УЧЁБА НА ЗАКАЗ

ОБЗОР РЫНКА

вании заказов на специалистов, социологических опросов работодателей. данных трудоустройства, отзывов руководителей предприятий, отчетов председателей ГАК. Учитываются и результаты проведения рабочих встреч руководства университета с руководителями кадровых служб и труктурных подразделений предприятий. В ходе такого взаимодействия нализируется комфортность работы, достаточность уровня и качества внаний, квалификация, профессиональный рост выпускников вуза. По результатам мониторинга осуществляется корректировка учебных планов специальностей и рабочих программ учебных дисциплин. Эта работа включает и внесение изменений в блок специальных дисциплин «По выбору вуза», что позволяет также обеспечить соответствие реапизуемой образовательной программы требованиям Государственного образовательного стандарта.

 Кто на сегодняшний день является вашим главным заказчиком или партнёром в подготовке специалистов?

 Если говорить о наших связях с производством, то главным страте ическим партнёром университета продолжают оставаться угольщики вот машиностроение и химия в Кузбассе «схлопываются». Если раньше химический факультет традиционно собирал лучших выпускников с высшим проходным баллом, то теперь мы просто не знаем, какими калачами туда заманивать молодёжь. Давно уже отмечено, что высшая школа является хорошим зеркалом всего общества в целом и уровня развития той или иной промышленной отрасли в частности. И виноваты в том, что аудитории вузов сегодня не заподняются не мы и уж тем более не дети. Абитуриенты прекрасно видят, кто и как сегодня живёт и на что может рассчитывать в дальнейшее.

набор для обучения в столичных вузах. Думаю, наивная вера в то, что получив образование, эти люди вернуться в Кузбасс, ни на чём не основана. Да, с точки зрения гуманизма это благое дело - помочь детям получить образование в Москве. Но как инструмент обеспечения местных предприятий высококвалифицированными кадрами он совершенно не одится. Только региональные вузы могут здесь эффективно сработать

— Появилось ли что-то новое в подходах вузов к подготовке специалистов с высшим образованием — начиная от привлечения молодежи к учёбе и заканчивая качеством подготовки, которое удовлетворяло бы требования современного рынка труда?

Ирина Кольчурина:

— В направлении реализации принципа «Образование через всю жизнь» и на основании запросов работодателей, осуществляется подготовка по программам дополнительного профессионального образования. Их продолжительности может быть разной — она колеблется от 72 часов до 1500 часов. Разрабатываются они на основе программ высшего профессионального образования, лицензированных в университете.

ром участвовали заместители директоров по персоналу предприятий постоянных партнёров университета. Задачей было выработать общую стратегию по привлечению к нам абитуриентов. Сегодня она уже реализовывается на практике, а начали мы с производства и проката социально-имиджевой рекламы. Она направлена на популяризацию технических специальностей, на возрождение престижа такого понятия как «инженер». В этом участвуют как преподаватели и студенты, так и производственники разных предприятий.

## КЕМЕРОВСКИЙ РЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОЕ АВТОНОМНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ МИНЭНЕРГО РОССИИ



Институт приглашает на профессиональную подготовку и повышение квалификации руководителей и специалистов предприятий и организаций угольной, энергетической и других отраслей промышленности.

## ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПОДГОТОВКА ВЕДЕТСЯ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ:

- Экология и рациональное природопользование;
- Разработка месторождений полезных ископаемых открытым способом;

## ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ ПО ПРОГРАММАМ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ:

- Повышение квалификации руководящих работников и специалистов по профилю программ профессиональной переподготовки;
- Ликвидация аварий и чрезвычайных ситуаций в промышленности;
- Шахтное и промышленно-гражданское строительство; Безопасность жизнедеятельности, охрана труда и промышленная безопасность;
- Государственное и муниципальное управление;
- Деловой английский язык; Деловой немецкий язык;
- Информатика и вычислительная техника;
- Эксплуатация гидротехнических сооружений накопителей жидких промышленных отходов;
- Экологическая безопасность в области обращения с отходами, охраны атмосферного воздуха,
- Энергетика;
- Технический и горный надзор;
- Управление государственными муниципальными заказами;



Институт аккредитован в качестве независимого аттестационного методического центра Свидетельство об аккредитации

**НАМЦ** - 007 Д. Институт внесен в реестр аккредитованных

организаций, оказывающих услуги в области

охраны труда. **Номер в реестре** 1372 от 3 марта 2011г. Место регистрации: Федеральная служба по

надзору в сфере образования. **Лицензия** №000150 от 15.09.2010г. Свидетельство о государственной

аккредитации №000668 от 15.09.2010г. Телефон/Phone: 8 (3842) 64-16-45, 64-36-28 Факс/Fax: 8 (3842) 64-33-80, 64-22-27 E-mail: kemripk@mail.ru kemripk@pochta.ru

Адрес: 650002, г. Кемерово, пр. Шахтеров, 14

ПАРТНЕР

лично, бумажную или электрон-

ную версию предлагает издание

Важно лишь количество потен-

циальных зрителей или читате-

лей», — уверен директор недавно

появившегося на рынке журнала Супермаркет» Олег Мазур.

Ситуация напоминает задачу

по школьному курсу физики про

сообщающиеся сосуды. Увели-

чить уровень информации в одном

формате без уменьшения уровня в

другом можно только путём разъ-

единения и долива после отстоя

пены. Сегодня главная надежда

издателей — на то, что кузбасский

потребитель ещё не готов черпать

информацию исключительно из

Интернета (пользователем кото-

рого, по данным Росстата, в нашем

регионе является не более 40% на-

УСТРЕМЛЯЯСЬ ВПЕРЁД

Есть ещё дин канал распро

транения информации, который

нельзя не дооценивать. Это транс-

ровать и распространять новости

и информацию через социальную

сеть Интернета в человеческих

сообществах, которые геогра-

друг от друга, но технологиче-

формации в журналистике, по-

# КАК ВЫКОВАТЬ ПРЕДЛОЖЕНИЯ, КАДРЫ КУЗБАССКОЙ СПОСОБНЫЕ РОДИТЬ ИНДУСТРИИ СПРОС

ный подход к ней (развитие системы мотивации, сотрудничество с рое строит нефтеперерабатываюи т.п.) позволит эффективно её решать».

Одним из основных путей решения кадровых проблем «Азот» выбрал дополнительное обучение о совместной работе по подготовке кадров в заводском Центр обуче- кадров для нефтеперерабаты- этому поводу высказался **Игорь** альным программ (а их согласно пресс-служба компании, колледж «Юргинский машиностроительный лицензии 100), соответствующим — будет готовить кадры для работы — завод». Центр машиностроения, программам государственного на Яйском НПЗ. С нового учебного настоящего крупнотоннажного и стандарта и согласованным либо года в колледже откроется новая многопрофильного производства, с департаментом по охране труда, специальность, студенты которой не ремонтно-механических мастерлибо с Росстехнадзором, повышают свою квалификацию рабочие и ИТР завода. «В настоящее время в ЦОК имеется всё необходимое для обучения: классы, оснащённые учебной и методической литературой, лицензия на проведение занятий. квалифицированные преподаватели. Только в 2010 году обучение здесь прошли более 4000 человек». Возможно, более масштабные

проблемы сегодня стоят перед готовки кадров компания намерена нетбудущего без подготовки кадров компаниями, реализующими про- наладить тесное сотрудничество и и проведения научно-технических екты по созданию в Кузбассе но- с Ачинским техникумом нефти и и исследовательских работ, в тоже вой отрасли — нефтеперерабатывающей. Как рассказала «Авант- университетом. ПАРТНЕРу» заместитель дирекгора департамента по управлению персоналом и оргвопросам ЗАО «УК КЕМ-ОЙЛ» (занято строительством двух нефтеперераро-Судженске и Яйском районе) Андрей Кречетов, выступая на раз благодаря тому, что студенты Екатерина Куклина, в начале реализации проекта строительства НПЗ компания, действительно, столкнулась с кадровыми проблечерез центр занятости Анжеро-Судженска, вели переговоры с учебными заведениями — Анжеро-Судженским политехническим колледжем, КузГТУ, Томским самих ребят, которые приходят в исполнительный директор ОАО политехническим университетом. Стуленты из Томска и Кемерова проходят практику на наших то же время, по его оценке, под- сам процесс строительства и монзаводах. Многие ИТР являются 👚 готовка специалистов может про- 👚 тажа, т.к. в Сибири и в Кузбассе учения операторов технологиче- вернуться к старым практикам количества энергообъектов давно ских установок 1-й очереди нам — взаимодействия с предприятиями: — не занимались». Для реализации и стипендию студентам, которые ведь предприятиям надо отвлекать ло собственную строительно-монтеперь работают на Анжерской своих специалистов, а студент не тажную организацию «Сибирьэнефтегазовой компании. Неко- обязательно потом вернётся на нерго Инжиниринг», но, задается никами участков и сейчас сами кана, решить эту проблему можно брать людей? ведь нельзя одного клина. Но компания продолжает предприятие заключает договор использовать и на строящихся поиск специалистов: «На данный с вузом и студентом о подготовке объектах по договорам о предо-Анжеро-Судженске и главный ме- себя трудоустройства. тролог в управляющую компанию Вторую проблему, которую обо- рассчитывают привлекать специв Кемерово. Это наши основные значил Андрей Кречетов, таким алистов из других регионов и при-

года в нашей компании работал ответственно, притока молодых делённые результаты.

специалист с Украины, пере- специалистов на производства». «Е блема не только кадровой службы, вез семью. Однако семья тяжело сочетании с низкой социальной моэто проблема всего менеджмента пережила зиму, и ему пришлось бильностью это приведёт к кадровернуться на родину»

> идёт по пути обучения собственных проблему нужно решать и силами кадров. Недавно компания подписала договор с Анжеро-Суджен- страции, ведь она характерна для ским политехническим колледжем всей промышленности Кузбасса. вающей отрасли. Как сообщила Александров, гендиректор ООО смогут проходить практику непо- ских при шахтах, в Кузбассе слосредственно на производстве, а в жился в Юрге. Здесь был построен перспективе лучшие из них по- крупный военный завод, произволучат и постоянное место работы на новом предприятии. Компания шию и выполнявший разнообразные «НефтеХимСервис» выразила военные и космические заказы, это готовность участвовать в обнов- же предприятие, и перепрофили лении материально-технической ровавшись на выпуск гражданской базы колледжа и организовывать продукции, осталось ведущим в отстажировку преподавателей сперасли. По мнению Игоря Алексанциальных дисциплин. В плане под- дрова, у машиностроения вообще газа и Томским политехническим время кадровые проблемы – это не

## КАЧЕСТВА

батывающих заводов в Анже- ского технического университета конструкторское отделение как мами. Сотрудников привлекали — середине марта, отметил, что при — для себя подготовку специалистов выпускниками КузГТУ. А для об- ходить вполне качественно, если строительством такого большого ришлось обратиться в Ачинск. «это все понимают, но в основном проектов новых генерирующих Оплатить обучение, проживание практику проводят формально, мощностей «Кузбассэнерго» создарые из них уже стали началь- это предприятие». По мнению де- вопросом Юрий Шейбак, «откуда учат», — говорит Екатерина Ку- целевой подготовкой, когда само монтажника, который есть у нас, момент нам необходим метролог в последнего для последующего у ставлении мощностей, и в текущем

вым проблемам, из Новосибирска и ЗАО «НефтеХимСервис», кото-Томска приглашать будет сложнее и дороже» – резюмировал Андрей вузами, службой занятости города 🛘 щий завод в Яйском районе, тоже 🖁 Кречетов. По его мнению, эту

> производственников, и обладмини За представителей отрасли по проблемы, а задачи, которые нужно и можно решать на региональном уровне. На «Юрмаш» постоянно от 150 до 200 студентов и учащихся проходят производственную практику, за три года завод обновил

«Кузбассэнерго» Юрий Шейбак.

ительного факультета Кузбасзаседании Общественной палаты 5 и 6 курсов постоянно работают на Кемеровской области «Машино- заводе. Кроме того, предприятие строительный комплекс Кузбас- само, обладая 140 образовательныса. Проблемы и пути развития» в милицензиями, ведёт необходимую подготовке специалистов для от- в своём учебном центре. сталкиваться с множеством про- троэнергетике, точнее, в энергеблем. Одна из первых — «качество тическом строительстве отмечает университет», «оно не настолько хорошее, как могло бы быть». В «Самая главная проблема — это

потребности на текущий момент. образом, уже не решить. Эта про- влекать подрядчиков. Данная вакансия размещается на  $\,$  блема демографическая — «есть  $\,$  Как бы то ни было, власти тольуже реальная угроза, что посту- ко подступают к решению кадро-Проблема, по словам Екатери- пающих в вуз не хватит, чтобы вых проблем, пытаются формины Куклиной состоит в том, что «в закрыть все бюджетные места, а ровать программы модернизации нашем регионе нет специалистов если абитуриентов физически не профессионального образования. по нефтепереработке с опытом хватает, эти места придётся за- Возможно, оптимальный подход работы именно в этой области». По- крыть». Получится, что закроет- ещё предстоит найти, но бизнес тому в поиске высококвалифици- ся сама возможность подготовки производственный и образоварованных специалистах компания кадров для машиностроительной тельный — компании и учебные обращается «во все регионы России — отрасли. Пока же просматрива- — учреждения — уже налаживают и даже ближнего зарубежья», но ется «сокращение выпускников в совместную подготовку специпока без явных успехов: «Около долгосрочной перспективе и, со- алистов. И этот альянс даёт опре-

КРУГЛЫЙ СТОЛ

29 марта Группа изданий «Авант» совместно с Сибирским офисом  $\Gamma K$  «Инталев» провела круглый стол с представителями кузбасского бизнеса «Как увеличить продажи в условиях падения спроса?». Участие в нём приняли руководители предприятий самых разных отраслей телекоммуникаций, крупного ритейла, общепита, рынка стройматериалов, поставок и монтажа оборудования,

«Авант» в последние годы уже не раз становился инициатором подобных мероприятий. Такая позиция позволяет изданиям более иметь более полное представление о структуре регионального рынка, тех переменах, которые происходят на нём. В этот раз тема, заявленная организаторами круглого стола, была более чем актуальной — вопросы эффективных продаж сегодня являются главным условием для успешного выхода из кризисной ситуации предприятий всех без исключения сфер

#### РЕСУРСЫ УСПЕШНЫХ пролаж

Вопрос о том, как можно обуждать проблемы организации родаж в столь разнообразной по профилю деятельности — ауитории, ставился не раз и не два, он возникал практически на каждом подобном семинаре или круглом столе. Однако отрицать го, что сама продажа, как итоовый результат любого бизнеспроцесса, заботит каждого предгринимателя в первую очередь, юка тоже ещё никто не посмел. Следовательно, как минимум, одна, объединяющая всех и, не побоимся этого слова, — глобальная проблема существует. Хотя взгляды на то, что является её первоисточником, могут быть греодоления, срочно вырабатывать которые побудил всех экомический кризис

Светлана Крылова, террито--рингод йишонклавдпу йынылым ой сетью ООО «Большой ремонт» более заботила «внешняя попитика».

— Во главу угла ставилось заоынка. Кризис всё переменил. Резкое паление продаж заставило обратить гораздо большее внимание на все бизнес-процессы, а главную живания покупателей. Внутренресурсный резерв.

режиме». Поэтому энергетики С этим мнением полностью согласен директор по продажам ООО «СИБИНПЕКС» Герман Ко-

нается на внутренние процессы. Мы начали пересматривать свои



Герман Ковалевский: «Главное – не забыть о «кризисных наработках» после выхода из него, чтобы не повторить тех же ошибок»

логистические процессы. Стали совершенствовать сервисно-ремонтную базу. Предлагать своим клиентам новые виды услуг. А иначе в этот период просто невозруппы компаний «Стройком- можно было бы работать и выжиілект» считает, что раньше, в 👚 вать. Главное — не забыть об этом цокризисный период компанию после выхода из кризиса, чтобы не повторить тех же ошибок.

В том, что «повторить те же ошибки» никак не удастся, абсооевание как можно большей доли 💎 лютно уверена Марина Гуляева, директор Сибирского офиса ГК

 Мы с вами находимся всё в том же кризисе, просто на новом ставку сделать на качество обслу- его витке. Ведь сегодня для того, чтобы только оставаться на своём ние процессы – именно та сфера, месте, нужно бежать. А поиск рекоторая подвластна управлению, зервов для роста искать именно у независимо от внешних обстоя- себя внутри. Тех, кто своевременно тельств. А, следовательно — это не понял этого или, даже поняв, не главный (а порой и единственный) сделал нужных шагов, просто уже нет с нами.

### ТАКТИКА ИЛИ ИСКУССТВО?

—Продажи до кризиса шли шаги, сделанные вовремя и в пракорошо, а это приучило к мыс- вильном направлении, не могут ли, что они совершаются сами по быть заранее описаны в инструксебе. Внимание обращали лишь циях, руководствах или учебнина крупные объёмы. Вдруг по- ках. Что же приводит к успеху в ложение дел резко изменилось. продажах: точный расчёт, годами Пришлось менять взгляды и на накопленный опыт, интуиция? А, собственную политику. Когда может быть, область продаж явпроцесс продаж подвергается ляется не только областью бизнесстагнации, всё внимание переклю- проессов, а несёт в себе элементы

## ГАЗЕТА ЭПОХИ ИНТЕРНЕТА

регулярно ходит к газетному киоску, дала автору этих строк пожилая соседка. Категоричное, хотя и не слишком продуманное заявление: всё-таки существование Всемирной паутины можно считать явлением доказанным. Однако в словах престарелой читательницы газет и журналов есть и своя сермяжная правда. Как бы не старались сторонники цифровых форматов прогнозировать скорую смерть бумаги, она продолжает жить. Функциональная бумажная газета, с которой можно удобно устроиться в любой точке квартиры, а после прочтения приспособить для хозяйственных нужд, ещё пошуршит на радость читателю. Возможно, именно поэтому идея стать издателем собственного СМИ и получать от этого приличный доход, время от времени приходит в головы активных кузбассовцев. На сегодняшний день в Кемеровской области зарегистрировано 915 изданий средств массовой информации, 628 из них — это печатные СМИ. Только в прошлом году на территории Кузбасса появилось 45 новых газет, журналов, сборников, альманахов и прочих печатных бумажных изделий. «Авант-ПАРТНЕР» посчитал, во сколько обходится издание газеты в эпоху Интернета.

#### ДОХОДЫ МИНУС РАСХОДЫ

Газеты рождаются и умирают, некоторые из них не протягивают и года. Интересно, что популярность издания вовсе не прибавляет гарантий её коммерческому здоровью: так, в 2006 году закрылась та «Край», примерно в то же время пользовать только разрешённые к «протянул ноги» еженедельник «Репортёр», в 2008 году из-за убы- ссылкой на первоисточник) — бесточности перестало существовать платно; самое читаемое в Новокузнецке издание «Франт», схожая судьба постигла «Губернские ведомости», «Кузнецкий край» и «Сибирский край», на грани закрытия стояли программ для вёрстки — опять же газеты «Антенна» и «Томь». В то же время в 2009 году родились новые издания — «Кузнецкий мост» и «Новокузнецк коммунальный» (последний, правда, «заглох» уже через несколько выпусков).

В то же время положение муниципальных изданий, получивших ется от ситуации в СМИ, которые таковой поддержки не имеют. Хотя получают, как правило, весьма скромные зарплаты, но за счёт проч. Газеты, которые выживают в чёрно-белом варианте; никому. Хотя расклад, согласно которому будущий издатель обычно ной газеты, выглядит достаточно

Разработчик, автор и ведущий

Консультант в области

азвития, управления

организационного

персоналом.

Регистрация издания в региональном представительстве Министерства по делам печати и информации, если планируется тираж свыше 999 экземпляров

тиражная, но оппозиционная газе- каций в Интернете (можно ис- экземпляров продано и курировать перепечатке статьи с обязательной

— На первых порах можно сэкономить не только на журнали- ся от 8000 рублей на один выпуск, на домашнем компьютере одну из бесплатно — Выбор типографии и пе-

чать. При желании можно и на пляр —10000-15000 рублей. этом этапе всё сделать самому. Для этого необходимо приобрести ризограф и организовать свою чае вы получаете возможность оказывать типографские услуги ронним услугам расходы на печать могут составить 2-5 рублей сотрудники редакций этих газет за экземпляр в зависимости от тиража (чем больше тираж, тем ниже себестоимость), количества поддержки облбюджета у них есть страниц, оформления: в среднем полностью продаваемый тираж, возможность обновить технику, м 2000-5000 рублей на тысячу эк- отказ рекламодателей и внезапземпляров. Это если вы планиру-

— Реализация. Пожалуй, самногочисленными организацияно «под реализацию». Важно! Нуж- ящики и стойки

«Современные системы оценки эффективности сотрудников»

Дата проведения: 28-29 апреля 2011г.

По окончании семинара выдается сертификат

Семинар предлагает методики, основой которых является постановка целей по принципу

позволяют измерить достижение целей. Кроме того, в семинаре рассматривается более 15

SMART и разработка ключевых показателей эффективности для сотрудников, которые

6. Принципы декомпозиции целей и КРІ компании до уровня рядового сотрудника

Учебный центр ПРОФИ приглашает

Вас и специалистов Вашей компании принять участие

в Авторском семинаре АЛЕКСАНДРА ПАНЬКОВА, г. Минск

иетодик по оценке эффективности сотрудников

3. Как правильно ставить цели подразделению и сотруднику

10. Как часто необходимо пересматривать КРІ сотрудников

г. Кемерово, пр. Ленина, 90/4, оф. 910, тел: (3842) 49-62-70, 57-44-96,

rezume@profy-kem.ru, www.profy-kem.ru

В ПРОГРАММЕ СЕМИНАРА:

5. Что делать когда КРІ сложно определить

9. Типичные ошибки при разработке КРІ

Все ли цели измеримы?

. Место КРІ в планировании.

В. Мотивация и КРІ



— Подбор интересных публи- но постоянно отслеживать, сколько грамотное распределение тиража

— Транспорт — до 3 тыс. ру-В общей сложности получает-

Теперь о доходах.

— Реализация излания по цене 10-15 рублей за экзем-

— Возможны доходы от разме-

Формально, чистая прибыль мини-типографию. В этом слу- может составить от 2000 до 7000 рублей за выход. Таким образом, в рамках региональной программы и извлекать дополнительный своих расчётах получает от 8000 «Пресса», порой, сильно отлича- доход. А при обращении к сто- до 28000 чистого дохода (опять же нужно понимать, что это если он работает один, причём, не платя налогов).

НО! Это только в теории. Такие весьма объективные риски, как не ное повышение цен на бумагу и каждом блокноте потенциального учредителя. Чтобы исключить возвступают в бой за рекламодателей: мый сложный момент. Важно можность попадания тиража «под известно, что на одних доходах от — установить контакт с доводьно — нож», сдедует рассмотреть вариант бесплатного распространения. ми, торговыми сетями и частными Известно, что рекламодатели предпринимателями, которые ре- охотнее идут с рекламой именно в решается на учреждение собствен- ализую печатные издания. Почти бесплатные газеты, которые расвсе они берут газеты исключитель- ходятся в основном через почтовые

НИКТО НЕ ХОТЕЛ УМИРАТЬ Нужно заметить, что при всех вариантах распространения пе-

чатной продукции учредителю придётся существовать в двух мирах (цифровом и бумажном) одновременно. «Электронная и бумажная версии газеты должны фически могут отстоять далеко стах, но и верстальщиках, освоив если вся редакция будет работать не дублировать, а дополнять друг друга, — подчёркивает главный редактор издательского дома «С Нужно учитывать, что сегодня тобой» **Артур Пономарёв**. — В почти каждый имеет возможность регионах аудитории Интернета и немедленно получить доступ в

то нужно учитывать, что большинство читателей поглощает больше развлекательную информацию», Глава ИД «Телеграф» Ольга Дудина считает, что самый шекотливый есть информационное наполнение, между сайтом и бумажным издаиздателями мнение — самое интесамое интересное уже прочитано «аналогов которому ещё нет». на сайте, то зачем читателю покупать бумажную копию? Такой пертов, отношения между традиподход оставляет газете одни объ- ционными средствами массовой едки и ещё до срока реализации информации и потребителями инлишает её самого смысла своего формации поменяются настолько, существования!»

делить «ходовые» статьи по поло- назвали «Мы-Медиа» (We Media). винному принципу: часть инфор- «Новости теперь распространямации публикуется на сайте, вто- ются нетрадиционными способарую часть предлагается прочесть и и с непредсказуемыми последиз читателей согласится «ходить Александр Стрига. По его мнетуда-сюда» с целью дочитывать нию, соцсети — это сила, которая зацепившую его информацию. Раз- в ближайшем будущем с лёгкостью дражающие квесты типа «читай обойдет влияние административполную версию на сайте /свежем ных ресурсов, контролирующих номере» могут доконать остатки и возродит в наших ме-

бумажный и цифровой форматы самобытной культуры». пожирают друг друга. А рекламо-

газеты пересекаются меньше, чем новостям и информации и стать ские системы, газетную бумагу и ете печатать на газетной бумаге и проч., должны присутствовать в в столице. У нас это еле-еле 30%, и создателем и участником того или иного журналистского замысла. кузбасского журналиста и редактора Ростислава Бардокина, который, сразу же после изгнания его вопрос — как делить контент, то из телекомпании «Ново-ТВ» стал публиковать телесюжеты на своем ЖЖ, одновременно анонсируя в нием. «Распространённое между скором времени открытие собственного сайта. Новокузнецкие ресное надо публиковать на сайте. СМИ уже назвали формат Бардо-Якобы это будет побуждать к по- кина «рождением нового Интеркупке бумажного номера. Но если нет-телевидения в Новокузнецке»,

> что в результате возникнет новое Другой возможный вариант – явление, которое в Штатах уже диа «подлинный голос личности «Важно так же понимать, что существующей в условиях своей

в газете. По мнению экспертов, не ствиями», — замечает директор самый ходкий вариант: мало кто информагентства «Инфо-медиа»

## предложения, СПОСОБНЫЕ РОДИТЬ СПРОС



Любовь Стратиенко: «Кризис повлиял на изменение структуры ассортимента и ценовую политику компаний, а также на концепцию работы с

творчества? Что сегодня предпринимает каждый, чтобы увеличить обратилась к участникам кругло- йти в этот процесс. го стола Галина Красильникова, главный редактор Группы изданий субъекта успешного процесса итогового результата продаж —

ятельным фактором успешных успешным, несмотря ни на какие практика работы «Авант-ПАРтруда персонала. Которая, несмо- всегда. В практику подготовки Кузбасса позволяет вспомнить от проблем в продажах. тря ни на какие перемены в жиз- кадров «Стройкомплекта» вошла самые разные примеры построени и сознании людей, у россиян «система роста статусности про- ния организационной структуры продолжает оставаться на крайне давцов «по горизонтали», которая отдела продаж. низком уровне. Выход из этого заключается в практике наставтолько в детальнейшем структу- ничества. Формализована она в рировании всех процессов про- «школе продавца» и «школе касдаж, строгом контроле за персо- сира» для младших специалистов налом и пристальным вниманием и созданию структуры кадрового к забытой с советских времён резерва — для управляющего теме под названием «трудовая персонада. Конечно, никакая дисциплина». В «СИБИНПЕК- школа всё равно не заменит со-CE», по словам Ковалевского, это бой внутренней самомотивации достигается практикой: чёткий человека к профессиональному ежедневный план, контроль за росту — в плане пользы для выполнением количества контактов разного плана, наблюдение себя самого. Но если всё удачно за работой с клиентами в зале и совмещается, внутри компании прочими формами контроля. По рождаются собственные «звёзрезультатам — соответствую- ды» продаж. щие поощрения или наказания. Главное, чтобы «продавец» сумел рост продаж? С такими вопросами понять систему, оценить её и во-

Тема продавца — главного

#### НАДО ЛИ СТРЕМИТЬСЯ К «ЗВЁЗЛАМ»?

Вопрос о том, что важнее для продаж — не оставила равно- наличие в коллективе штучных Герман Ковалевский уверен, душным никого из присутствую- «звёзд» или грамотно сформичто помимо расчётов, продуман- 🛚 щих. Светлана Крылова считает, 👚 рованный состав команды спе-



Марина Гуляева: «Мы с вами находимся всё в том же кризисе, просто

или любых иных замыслов op- работать «кто угодно». И уга- поставлен Галиной Красильни- практики убеждена в том, что приганизаторов бизнеса самым вли- дать, кто из соискателей станет ковой не случайно. Девятилетняя глашение в компанию известных специалистов «с репутацией» дапродаж является эффективность тесты, тоже удаётся далеко не ТНЕРА» на рекламном рынке леко не всегда помогает избавиться

> — Есть мнение, что «звезда» со стороны может разом всё решить. Для такой уверенности нет никаких оснований. Напротив, приглашение стороннего специалиста в уже сложившийся коллектив может разрушить существующее равновесие — хотя бы по причине разности корпоративных культур. В нашей компании такого решения просто не может возникнуть, а карьерный рост происходит внутри.

Оказалось, что с таким походом согласны далеко не все. Собственник ООО «ТехРеалСервис» **Алексей Деревцов** ссылается на примеры того, что «выращенная в соллективе звезда», как правило, уходит из компании и открывает собственное (аналогичное) дело Циректор компании «Град-НК» Руслан Коновалов считает, что в каждом конкретном случае вопрос должен решаться исходя из рентабельности подготовки (или привлечения) специалиста. Герман Ковалевский склонен к

творится в глубинке, там, далеко

в Сибири, где мужики затевают

строить новый дом, творят насто-

ящее и будущее извечным спосо-

«...Переполненная счастьем

потому что зверь и рыба, полные

жизнью солнца и лада, и человек

который берёт от всего сущего,

столько, сколько ему требуется, от

дара Бога получает свою частич-

красоте, и самостоятельно решает

великий вопрос долгов перед Да-

Вот герой по имени Митя —

не твёрдость мужицкая: променял

Эта проза буквально вопиет:

природы погибнет. Но и без пищи

КРУГ ЧТЕНИЯ

## ВСЕЛЕННАЯ СИБИРЬ

Тарковским, побывавшим недавно в Кемерово. Знакомство термином опять-таки всё исчерпы- те и бытованию на природе. Жизнь пому миру Тарковский выходит обернулось получением в подарок его трёхтомника, увидевшего валось бы. На самом деле, короткая по-настоящему природная встает на осмысление бытия, которое свет в новосибирском «Издательском Доме «Историческое наследие проза Тарковского — это словно в полный рост в прозе писателя, Сибири». Да и дарственные надписи автора— в трёх разных глыбы, вырубленные из жизни и жизнь, означающая, что не повариантах — немалого стоят. А сверх того ещё и первый давний — 💎 описанные-объяснённые словами. 🦯 корители природы торжествуют, выпуска 1991 года — московский поэтический сборник («дипломная Автор не вымучивает литературу, а всего лишь глубоко мыслящая работа», — объяснил сочинитель) был добавлен к дареным книгам а радуется и словно творит возвыnосле короткого разговора с ux автором. u шенную молитву. Её прочтение u с не мыслящей, не отделяясь и не u нием в детях и внуках.

ского поэта Арсения Тарковского.

Человек редкой жизненной свидетельствует его жизнь на дар беспенный с молоком матери. суровом севере Красноярского Но как это чудо постиг москвич, то края — вы вилели хотя бы ещё только наличием таланта слышать одного москвича, добровольно про- и запоминать можно объяснить. В живающего в Сибири? — он после то же время корневой, глубинный окончания Московского государ- языковой фирменный «тарковственного педагогического инсти- ский» стиль, да и смысл тоже, потута по специальности география ражает воздушностью, лёгкостью и биология работает на Енисейской возникновения в их гуще тем и биостанции. И уже в двадцать лет сюжетов. становится штатным охотником.

сочным сибирским русским язы-

Михаил Тарковский родился в Для незнающих приводится сло- полной, но и одновременно — паравеликого кинорежиссера Андрея Мне, выросшему недалеко от «серое вещество», меняет горизонт Гарковского, получается, что внуча- Енисея коренному сибиряку, нет восприятия гый племянник замечательного рус- нужды нырять за смыслом в словарные пояснения — сибирский (енисейско-красноярский) диалект крепости, о чём в полном мере «великого и могучего» получен в

Наш сегодняшний разговор затем — охотником-арендатором всего лишь об одном из новосив Туруханском районе. Помните бирских томов Михаила Тарковэто географическое название, свя- ского: «Енисей, отпусти!» Кстати, занное с местом ссылки Иосифа название — вот незадача! — на Джугашвили? Впрочем, об этом крышке переплета в двукратном у Тарковского ни слова. И пра- повторении дано неверно: «Енисей вильно: современная Сибирь даёт отпусти». Верное — на титульном писателю такое огромное поле для исте. Казалось бы, всего-то за-Герои Тарковского — крепкие, творчества — ни в сказке сказать, пятая и восклицательный знак сильные люди, рядом с которыми упущены издателями, но, сколько мельтешат по своим немудрёным Вспоминается, как ушёл из жизни ния душевного в редкие свобод-

ком, традиционным, на каком рассказов и повестей, если исполь- ленивые по жизни, мало ли таких розный Новый год в нетопленном забытый и истерзанный томик говорят и мыслят сибиряки-крас- 🛘 зовать жанровую терминологию. 🗈 видим мы все в ежедневном жиз- 🗸 из-за запоя доме. Да один он разве, 🔻 Пушкина — стихи с прозой. Знаноярцы, но и личностно обновлён- Но это неожиданная проза, взры- неверчении.

глазами не только грузит мозги по



О ком и о чём рассказывается? Прозаик работает настоящим энергетики сразу испаряется... делам персонажи слабые, проал- один из близких мне односельчан, ные часы в охотничьей избушке, «Енисей, отпусти!» — сборник коголенные до костей, либо просто замёрз в ледышку под сурово-мо- герой-автор обретает почти чудом

ным, насыщенным авторскими вающая все терминологические Главный герой — это, конечно, витаминами. На этой грядке можно ограничители. Можно назвать её и сам писатель и охотник в одной десятка фамилий только из нашего бесконечно. «пастись» долго, тем более что со- 🛘 бессюжетной, если бы этим особен- 🔻 ипостаси. Знаю по прошлому де- 👚 поселка подобных «замерзантов». перников-литераторов раз-два... ности произведений объяснялись, ревенскому обитанию, как легко

выделяясь, не возвышаясь — а на равных: взял у матери-природы, Москве в 1958 году. Он племянник 🛮 варь в конце каждого из томов. 🔝 докс, да и только! — проветривает 👚 отдай что-то взамен. Вот тогда и 👚 и о себе писатель. И этому веришь появляется надежда на гармонию которая ещё реализуется ли?..

Наверное, поэтому у Тарковского и язык особый, вязкий, потому, что человек не херувимчик, ку для пропитания, и тоскует по а огрузший от жизненного опыта. словно корабль, усыпанный налипшими ракушками, движется по рителем. бытию к своему окончанию. Но это и светлый язык, чувства вызывает мягкий (приятели о таких говосовсем как у Поэта: «...И чувства рят — рохля), а в самой сердцевидобрые я лирой пробуждал».

Нельзя, живописуя простую «птичью работу» орнитологом на жизнь, обойти тему алкогольную, уход в одиночество, в тайгу, вслед которая в Сибири вырастает в та- за мечтой. Но ведь его ещё и микроб кую гору-монблан, никакой юмор писательства поразил, заставил не спасает, когда гнетёт и воняет вмыслиться-вчувствоваться в душа в палёной спиртяге, остав- жизнь и судьбу. ляя после выжженной гари злобу со смертью, воровство и великую русский человек без красоты ложь, в конечном итоге — распад человечьего. Как мухи, попавшие духовной вряд ли жизнь будет в пьяный оборот люди, бьются и счастливой. Потому-то, утопив мрут у Тарковского, и не многим на речном пороге книги, которые удается возродиться в жизни. предназначались для отдохноветак глупо окончил свой жизненный чит, жить будем! путь? Могу навскидку вспомнить до

Цитировать Тарковского можно

Валерий Плющев Полную версию статьи читайте на сайте www.avant-partner.ru



Светлана Крылова: «Внутренние

рая подвластна управлению, незави-

тому, что варианты могут быть

разными, а принятие решения

должно полностью ложиться на

мнений подтвердила мысль о том,

решению проблем. Но одновре-

менно показала, что сами про-

общими, что наиболее ясно про-

Во время кризиса измени-

лась структура потребления, — с

ступление начальник отдела мар-

кетинга «Системы РегионМарт»

**Любовь Стратиенко**. Кроме того,

нельзя было не заметить реально-

навстречу клиенту

явил недавний кризис.

## РУССКИМ ДУХОМ ПАХНЕТ

разных конфессий будут совершать всекузбасские молебны о благополучии Кузнецкой Земли и всех её жителей в период сии как подсознании Запада. Знаsecenhux nasodkos, of usfashehuu om npupodhux kamakuusmos u менитая «всемирная отзывчивость техногенных аварий. 1 апреля пройдут намазы в мусульманских русской души» — следствие того, общинах области. 2 апреля состоятся службы в общинах христиан — что наше полсознание кула общир-– адвентистов седьмого дня. 2–3 апреля православные Кузбасса 👚 нее и богаче нашего рационального совершат молебны в православных храмах. З апреля пройдут логоса. «Преимущество России не богослужения в католических храмах и протестантских общинах». 🛮 в специфичности её культуры, а

Достаточно напомнить, что по слув Чернобыле во многих православ- связанного, причём ногами по лицу. ных храмах служили молебны, что покровителем ядерщиков провозглашён св. преподобный Серафим часть своих дохода продавцы | Саровский. И хотя религиозный верждал, что «дух — это свобода, а не природа» и что духовность не ле, нынче у нас, похоже, больше

Сайт «Утро.ру» сообщает: «Ки-

Японию землетрясение и цу-

безбожье внутреннем, в отсут-

не один живешь... И вот это по-

стоянное унижение окружающего

мира приводит к тому, что Господь

те?» И посылает бедным японцам

Интернет — это анонимность, а

она порождает безнаказанность,

поймать за руку. Я назову тебя

Это часть той катастрофы, из-за

Отдельным пунктом в интернет-

доточил на качестве услуг. Теперь, по словам и.о. коммерческого директора кемеровского филиала собственника бизнеса. Разность Алексея Сидорова такой показачто специфика каждой отрасли ства не уступает ведущей тройке требует собственных подходов к лидеров рынка.

Таким образом, несмотря на блемы, тем не менее, остаются все различия компаний, представители, которых собрались на круглый стол, проблемы. которыми они столкнулись в последнее время и пути выхода из кризисных ситуаций, оказались схожими. А примеры других компаний и рынков позволяю такого вывода начала своё вы- как бы «со стороны» оценить и собственные усилия. Как заметила в конце встречи Светлана Крылова, подобные мероприятия позволяют «приподняться» над го снижения платёжеспособного постоянными текущими заботаспроса населения, и сегодня мы ми, сравнить разные подходы и может констатировать, что он не стратегии компаний на местном растёт. В связи с этим измени- рынке, оценить собственные дейи ценовая политика компании, а проблемы, а также свои позиции



Светлана Крылова не только

подтвердила справедливость по-

следнего тезиса, но и привела по-

следние примеры новых подходов

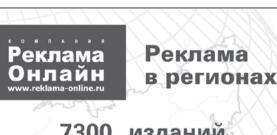
к покупателю. В гипермаркете

открыли центр домашнего дизай

на и уюта, персонал привлекли н

Оператор мобильной связи «Теле2» максимум усилий сосретель, как соотношение цены-каче

также концепция работы с кли- в среде профессионалов.



7300 изданий 10000 конструкций 1900 ТВ-каналов 1600 радиостанций 7800 промоутеров (383) 227-64-64 (495) 737-54-64

Главный редактор Галина Красильникова. Зам. гл. ред. Игорь Лавренков.

Газета «Областной экономический еженедельник «Авант-ПАРТНЕР» учреждена 000 «Издательский Дом «Деловой Кузбасс». Издатель - 000 «Издательский Дом «Деловой Кузбасс». Зарегистрирована Сибирским окружным межрегиональным территориальным управлением Свидетельство о регистрации № ПИ 12-1924 от 25.06.2003 г.

Уже из этой заметки понятно, году в Доме кинематографистов, что духовность нынче считается когда режиссер ударил активиста России становится видна скрытая важным фактором безопасности. HБП». Напомним, что активист механика разума». Отсюда знамебросил в режиссера пару сырых чаю недавней годовщины трагедии 🦴 яиц, а режиссёр бил активиста уже 🤍 у Гройса выступает синонимом ду-

Ну ладно, это дело давнее. Но на вопрос журналиста о мигалке на частного разговора. «Я нигде, ни- философ Петр Чаадаев. когда и никому не давал никакого по телефону я могу использовать не мешает режиссеру предъявгосударства: «Михалков заявил, «Посмотрите, что происходит в пост президента в 2012 году выствии представления о том, что ты бы Путина. При этом глава Союза чах Медведева слов о крестьянах

говорит: «Ребята, вы чего делаеи духовной жизни». девятибалльное землетрясение с дело в том, что эта самая духовцунами». Михалков также записал во враги всё интернет-сообщество. аморфное и безразмерное. Между достаточно строгое определение. говорит режиссер. «Тебя нельзя Скажем, философ Александр Дутварью, мерзавцем, и ты не узван «консервативный манифест» наешь, кто я, а я тебе это сказал! Михалкова) применяет к духовным сферам структуралистский которой мы можем пострадать»... подход.

среде режиссер выделил киномогилу закопать и посадить цве-Таким приступом он объяснил напросто русское коллективное витание в облаках». инцидент, произошедший в 1999 бессознательное.

в отсутствии такой специфичности, или «односторонности»... Из нитая наша «соборность», которая ховности. Словом, российское коллективное бессознательное крепче не редкость такие мероприятия и вот свежее сообщение РИА «Но- и духовитей западного. Правда, на российских АЭС, и что небесным вости»: «Михалков заявил, что при этом наш рациональный логос распространившаяся в интернете очерчен куда менее определенно, запись, где он нецензурно отвечает чем английский, немецкий или французский — что, впрочем, зафилософ Николай Бердяев ут- его машине, была сделана в ходе мечал еще первый отечественный

следует пытаться использовать интервью с непечатными словами. далеко идущие выводы. Скажем, в примитивно-прикладном смыс- Ав частном разговоре один на один в холодной войне, которая шла по прислушиваются к другим авто- любую лексику, это моё личное ных сферах, мы были обречены дело». Всё это, впрочем, нисколько на поражение: западный логос круче и изощрённей. Зато в войне норежиссер Никита Михалков и лять претензии по части духов- действительной, особенно если считает, что обрушившиеся на 👚 ности другим, вплоть до главы 📉 она превращается в священную и отечественную, мы Запад всегда нами — это божье наказание. что если бы свою кандидатуру на одолеем. Как говорит писатель Вячеслав Пьецух, «наша армия не-Японии. Дело даже не в вере, а в 🧪 двинули и Дмитрий Медведев, и 🧪 страшна, народ страшен — это что Владимир Путин, он поддержал да, то да». Поэтому, как ни трактуй итоги холодной войны, а Запад до кинематографистов пожаловался сих пор нас боится — на чисто под-

Этой нашей сгущённой духов-

ностью одни гордятся, а другие

на неё сетуют: поводов для того и ность понимается у нас как что-то только удивляться, что наши духовные лидеры бьют безоружных при виде японских бедствий: в коллективном бессознательном много Пьецух: «Загадочность русской души разгадывается очень просто: в русской душе есть всё. Положим, Для правильного понимания бохорватской душе, при всём том. философии, культуры, науки и что эти души нисколько не мелькритику. «Её на пять метров в политики необходимо не только че нашей, а, пожалуй, кое в чем выявить рациональный логос. основательнее, композиционней. ток сверху! Потому что в ней нет управляющий этой областью, но и как компот из фруктов композитрепетного отношения к тому, исследовать почву, из которой он ционнее компота из фруктов, овочто это их соотечественники ра- произрастает. Эта почва – наци- щей, пряностей и минералов, так ботают. Они хотят, они могут не — ональный миф, у каждого народа — вот, при всем том, что эти души уметь, могут ошибиться, но они свой. Этот миф включает в себя не нисколько не мельче нашей, в них работают», — заявил Михалков». только весь комплекс религиозных обязательно чего-то недостает. На-Особенно хорош этот цветок на мо- верований, но и самые фундамен- пример, им довлеет созидательное гиле врагов: какая, в самом деле, тальные представления народа о начало, но близко нет духа всеомироздании, возникающие в глу- трицания, или в них полным-полно Сайт «Лента.ру» сообщил, бокой древности. Рациональный экономического задора, но не прочто 18 марта Никита Сергее- логос не вытесняет миф, а сосед- слеживается восьмая нота, котович завел блог в ЖЖ под ником 🥏 ствует с ним, это два этажа или две 👚 рая называется «гори всё синим nikitabesogon. Правда, из этого части дроби: в числителе логос, в огнем», или у них отлично обстоит же сообщения можно понять, что знаменателе – мифос. Логос лишь дело с чувством национального добесогона порой самого снедают оттесняет миф в тень, в подваль- стоинства, но совсем плохо с витабесы. «Михалков заявил, что с 👚 ный этаж. Но репрессируемый 👚 нием в облаках. А в русской душе ним случаются вспышки ярости и миф — беспокойный жилец: он по-есть всё: и созидательное начало, приступы беспамятства... По его стоянно даёт о себе знать из своего и дух всеотрицания, и экономичесловам, иногда между ним и объ- подвала. В этом смысле наша пре- ский задор, и восьмая нота, и чувектом гнева «возникает костёр». словутая духовность — это просто-

**АДРЕС РЕДАКЦИИ, УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ:** 650991, г. Кемерово, ул. Красноармейская, 136. Телефон/факс (384-2) 585-616. Aдрес электонной почты главного редактора editor@avant-partner.ru; электронная версия издания в сети Интернет www.avant-partner.ru; Мнение редакции не всегда совпадает с мнением авторов. При перепечатке журналистских материалов прямая ссылка на «Авант-ПАРТНЕР» обязательна. Использование оригинал-макетов и элементов дизайна газеты без ведома редакции запрещено. Материалы в рубриках ЛИДЕР, СОБЫТИЯ, НОВОСТИ КОМПАНИЙ, ПРЕСС-РЕЛИЗ выходят на правах рекламы. Время подписания номера в печать по графику в 09.00. Сдан в печать в 09.00. Объем 3 п.л. Печать офсетная. Тираж 4500 экз. Распространение: подписка, VIP-рассылка - бесплатно. В розницу – цена договорная. Газета набрана и сверстана на компьютерном комплексе Издательского Дома «Деловой Кузбасс». Газета отпечатана в 000 «Азия-принт», 650004, г. Кемерово, ул. Сибирская, 35а.





Кредиты малому и среднему бизнесу







KMSBss\_A4b\_R\_0410

КУЗБАССКАЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ НЕДЕЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА И ЛЕСОПЕРЕРАБОТКИ

19-22 АПРЕЛЯ 2011

ПРИГЛАШАЕМ НА СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ ВЫСТАВКИ-ЯРМАРКИ:



СТРОИТЕЛЬСТВО И РЕМОНТ: ОТ ПРОЕКТОВ, МАТЕРИАЛОВ И ТЕХНИКИ -ДО ГОТОВЫХ КВАРТИР, ДОМОВ И СООРУЖЕНИЙ

ПРОЕКТНЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ, АРХИТЕКТУРНЫЕ И ПЛАНИРОВОЧНЫЕ РЕШЕНИЯ, НОРМАТИВНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ ДОКУМЕНТАЦИЯ

וגוהלוופדלולסבור



МЕБЕЛЬНАЯ ИНДУСТРИЯ: ОТ МАТЕРИАЛОВ И ОБОРУДОВАН ДО БЫТОВОЙ И СПЕЦИАЛЬНОЙ МЕБЕЛИ И АКСЕССУАРОВ



ЛЕСОЗАГОТОВКА И ЛЕСОПЕРЕРАБОТКА: ОТ ОБОРУ - ДО ЛЕСОМАТЕРИАЛОВ, ИЗДЕЛИЙ, КОНСТРУКЦИИ

КУЗБАССКАЯ ВЫСТАВОЧНАЯ КОМПАНИЯ «ЭКСПО-СИБИРЬ»



**МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ:** 

СРК "БАЙКОНУР", пр.Советский 8 БАЙКОНЫР

по всем вопросам обращаться: вход свободный!!!

Для того, чтобы быстро принимать управленческие решения и при этом допускать минимум ошибок – нужно быть хорошо информированным.

## ПОДПИШИТЕСЬ НА «ABAHT-ПАРНЕР» И ВЫ ВСЕГДА БУДЕТЕ В КУРСЕ:

- какие изменения произошли в законодательных и нормативных актах,
- влияющих на ваш бизнес; - кто руководит интересующими вас компаниями, и кто влияет на принятие решений в них;
- как увеличить эффективность бизнеса, какие для этого есть управленче-

В любом отделении почты России по каталогу Российской Прессы: 12203 - «Авант-ПАРТНЕР»; 12206 - «Авант-ПАРТНЕР Рейтинг». В агентстве ООО «Урал-Пресс Кузбасс», тел. (3842) 58-73-70.

Телефон редакции 8 (3842) 585-616

ские инструменты.

www.avant-partner.ru

(1)





ЭЛЕКТРОННАЯ КАРТА-СПРАВОЧНИК КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ



т. 46-40-40, 59-29-09

скачай БЕСПЛАТНО www.grad-nk.ru