

**ТЕНДЕНЦИИ**

# КАК ВЫКОВАТЬ КАДРЫ КУЗБАССКОЙ ИНДУСТРИИ



**2 ПОЧЕМУ  
УШЁЛ  
ЛЫСЕНКО**

*В обозримом будущем Кемеровская область останется индустриальным регионом. Именно тяжёлая промышленность, в первую очередь, угольдобыча, металлургия, энергетика, машиностроение и химическая промышленность, будут определять экономическое лицо региона, формировать его консолидированный бюджет, и выступать крупнейшим работодателем. Которому нужны работники, разные по квалификации, опыту и числу.*



**3 КТО  
НАРУШАЕТ  
ЗАКОН О  
КОНКУРЕНЦИИ**

Конечно, и доля промышленности в экономике Кузбасса, и структура самой индустрии меняются, что снимает часть спроса на трудовые ресурсы, создавая уже проблемы безработицы. Своё влияние на состояние дел на рынке труда оказывает и демографическая ситуация. Естественная убыль населения в Кузбассе продолжается, и в таких обстоятельствах работодателям не приходится рассчитывать, что через некоторое время новое поколение работников придёт на рынок труда. Напротив, прогнозируется спад именно в притоке работоспособного населения, вплоть до того, что уже и бюджетных мест в вузах будет больше, чем выпускников школ. Несмотря на всю сложность кадровых проблем и на то, что традиционно подготовка специалистов была и остаётся прерогативой государства, основное бремя решения кадровых задач взяли на себя сами производственники. Конечно, под силу это в первую очередь крупным компаниям.

сегодня не могут сказать, что не имеют кадровых проблем. «В первую очередь не хватает квалифицированных рабочих. На сегодня острая необходимость, например, в водителях автомобилей «БелАЗ» и «вахтовок», не хватает проходчиков и слесарей. И дело не столько в количестве безработных (хотя сейчас в Мысках, например, всего 600 официально зарегистрированных безработных, а в кризисные времена было до 2000), а в их качестве. Профессиональный уровень и мотивация к труду оставляет желать большего», — отмечает начальник отдела развития персонала ОАО «Южный Кузбасс» Галина Аббасова.

«Угольные компании в Кузбассе повышают объёмы производства, проводят модернизацию, соответственно, потребность в квалифицированных кадрах на региональном рынке труда выросла, растёт и конкуренция между компаниями в кадровом вопросе. При этом стоит отметить, что нехватка высококвалифицированных рабочих — проходчиков, ГРОЗов, подземных электрослесарей — более острая, чем нехватка ИТР», — говорит

заместитель генерального директора ОАО «СУЭК-Кузбасс» — директор по работе с персоналом и административно-хозяйственной деятельности Сергей Скударнов. По словам начальника департамента отраслевого управления персоналом ХК «СДС-Уголь» Инги Черепановой, дефицит кадров компания ощущает по всем направлениям: «Это касается как квалифицированных рабочих, так и специалистов. Особенно востребованы производственно-технические специальности. На рынке труда сейчас достаточно экономистов, юристов и бухгалтеров, а вот с грамотными управленцами, производственниками проблема. Кроме того, в компании принята программа перспективного развития участков открытых горных работ и в связи с этим появилась потребность в рабочих основных профессий. Особое внимание на

угольных предприятиях уделяется промышленной безопасности и охране труда, но и в этой области не хватает квалифицированных специалистов».

Вызовы, с которыми сегодня сталкиваются угольщики, характерны для всей индустрии региона — старение персонала и падение престижа шахтерской профессии у молодёжи. «Средний возраст работников «Южного Кузбасса» — 42 года. Для разных подразделений градация старения разная (например, шахтёры уходят на пенсию в 45 лет, обогатители — в 60). Тем не менее, тенденция увеличения возраста работников есть. К сожалению, молодёжи на угольные предприятия приходит не так много. Сказывается и демографическая яма, и непрестижность труда угольщиков. Есть и такой аспект, как тяга молодёжи к жизни

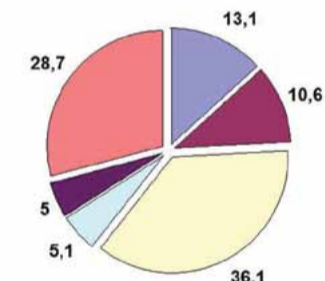
Продолжение на стр. 6



**9 МОЖНО ЛИ  
ДЕЛАТЬ БИЗНЕС  
НА СМИ**

**В ШАХТЁРЫ СО ШКОЛЫ?**  
Ни в одной угольной компании

**Выпуск специалистов высшего профессионального образования по группам специальностей и направлениям подготовки, %**



Источник: администрация Кемеровской области

Редакция областного экономического еженедельника «Авант-ПАРТНЕР» готовит к выпуску очередной номер альманаха «Авант-ПАРТНЕР РЕЙТИНГ»

Дата выхода — май 2011 г.

**Основные темы выпуска:**

- Рейтинги дилеров и сервисных центров производителей горно-шахтного оборудования, работающих в Кузбассе;
- Кузбасское машиностроение;
- Кадры для современной экономики (рейтинг крупнейших работодателей);
- Финансовый сектор Кузбасса: банки, страхование, лизинг (итоги года, анализ, тенденции);
- Малый бизнес.

А также постоянные рубрики — сделки, кадровые перестановки; рассказы о компаниях; мнения экспертов.

Прием заказов на размещение рекламы до 30.04.2011 года.  
Тел.: +7 (384-2) 585-516  
E-mail: [mail@avant-partner.ru](mailto:mail@avant-partner.ru)

Все материалы дублируются на сайте [www.avant-partner.ru](http://www.avant-partner.ru), что увеличивает реальный тираж и расширяет географию присутствия нашего издания.

Администрация Кемеровской области  
Администрация г. Новокузнецка



**26-29 апреля 2011 года**

II специализированная выставка



**КОТТЕДЖИ  
МАЛОЭТАЖНОЕ  
ДОМОСТРОЕНИЕ**



Место проведения:  
Площадь общественных мероприятий

ВК «Кузбасская ярмарка»  
тел./факс: (3843) 464-958, 466-373, 32-22-22, 32-11-14  
e-mail: [irina@kuzbass-fair.ru](mailto:irina@kuzbass-fair.ru)  
[www.kuzbass-fair.ru](http://www.kuzbass-fair.ru)

**Утро под серебряным дождем**  
с 7 до 10 утра слушай радиостанцию «Серебряный дождь» на 91.5 FM

**91.5 FM**  
СЕРЕБРЯНЫЙ ДОЖДЬ



# ТЕПЛОВОЙ ЭФФЕКТ

Дебиторская задолженность потребителей тепловой энергии перед ОАО «Кузбассэнерго», крупнейшей генерирующей компанией Кемеровской области и Алтайского края, составила на 1 марта 2011 года 3,918 млрд рублей. Об этом сообщила 29 марта на пресс-конференции директор по сбыту теплоэнергии ОАО «Кузбассэнерго» Дмитрий Григорович. И, хотя по сравнению с предыдущими годами наметилась тенденция к сокращению суммы долга, это не снимает остроты проблемы.

Отметим, долги за потреблённое тепло перед компанией потребители начали «копить» с 2008 года — так, по состоянию на 1 марта 2008 года, задолженность за тепло составляла 1,546 млрд рублей, уже к 1 марта 2009 года эта сумма выросла до 3,015 млрд рублей, а к 1 марта прошлого года — до 4,453 млрд рублей. И вот, впервые с 2008 года, в компании констатируют снижение задолженности почти на 500 млн рублей, а уровень сборов в 2010 году оставил в среднем 97%. Налицо и снижение темпов прироста дебиторской задолженности по компании: если за 2 месяца прошлого года она увеличилась на 1,834 млрд рублей, то за аналогичный период текущего года — только на 209 млн рублей.

По словам Дмитрия Григоровича, рост уровня платёжной способности как улучшение финансового состояния потребителей после кризиса, так и повышением эффективности работы компании по взысканию долгов. Несмотря на позитивную тенденцию, объём за-

долженности остаётся значительным и усложняет ОАО «Кузбассэнерго» выполнение таких важных задач, как ремонт оборудования и запас топлива на будущий сезон. А значит, приходится обращаться за недостающими средствами в кредитные учреждения, что увеличивает издержки для компании. Среди предпринимаемых для разрешения этой проблемы мер — персональная работа с крупными дебиторами, ежемесячное подписание соглашений с администрациями муниципальных образований о финансировании бюджетных потребителей и выплата субсидий, автоинформирование потребителей о задолженности, претензионно-исковая работа и меры, связанные с ограничениями и отключениями наиболее злостных неплательщиков.

Традиционно в общей структуре долга наибольшую долю занимает группа «ЖКХ и потребители» — на сегодняшний день на неё приходится 80% дебиторской



задолженности, или 3,132 млрд рублей. 7% — это доля промышленных предприятий (284 млн), 8% — бюджетных организаций (324 млн). Чтобы эффективнее взыскивать долги с физических лиц, компании приходится изобретать новые методы работы. Так, в ближайшем времени в Новокузнецке и посёлке Исканом появится служба, ориентированная исключительно на работу с населением и товариществами собственников жилья (ТСЖ). В обязанности сотрудников будет входить выявление долга и напоминание о нём неплательщику, если же данная мера окажется неэффективной — подготовка документов к взысканию суммы задолженности в судебном порядке. Отметим,

что судебный порядок взыскания средств чреват должнику дополнительными финансовыми расходами. Так, ему придётся оплатить исполнительский сбор в размере 7% от суммы долга и госпошлину, размер которой начинается от 4% суммы задолженности. Кроме того, энергокомпания в соответствии с действующим законодательством может в судебном порядке взыскивать проценты за использование кредитных ресурсов, к которым ей приходится прибегать из-за неблагонадежных потребителей. В конечном итоге суммарно удорожание расходов на тепло составит для должника около 20%.

По данным компании, в 2009 году в судебные инстанции было

подано исков на общую сумму в 429 млн рублей, в 2010 году — на сумму в 986 млн рублей, за 2 месяца текущего года — на сумму в 17 млн рублей. Стабильно растут суммы по исполнительным документам, предъявленным к взысканию — если в 2009 году сумма по ним составляла 49 млн рублей, то в 2010 году — 340 млн, а лишь за 2 месяца 2011 года — уже 113 млн рублей.

Как сообщил Дмитрий Григорович, к злостным неплательщикам компании периодически приходится применять и более жёсткие меры воздействия. Так, в 2010 году было выполнено 655 отключений и 74 ограничения в подаче тепловой энергии. Только за два месяца текущего года энергетики провели уже 36 отключений потребителей и 11 ограничений в подаче тепла. Не исключено, что в скором времени в ОАО «Кузбассэнерго» появятся и новые меры взыскания долгов. Ещё год назад компания рассматривала возможность сотрудничества с коллекторскими агентствами, но окончательного решения пока не было принято. «Предложения от коллекторских агентств к нам регулярно поступают, о сотрудничестве с ними мы думаем», — сообщил Дмитрий Григорович. — В любом случае это должна быть фирма с хорошей историей, взаимодействие с которой не несёт имиджевых потерь для ОАО «Кузбассэнерго».

# ЛЕОНИД СЕРГЕЕВ: «МЫ НАХОДИМ ВЫХОД ТАМ, ГДЕ ДРУГИЕ ЕГО НЕ ВИДЯТ»

В масштабах кузбасской индустрии или даже одной металлургической отрасли Гурьевский металлургический завод (ГМЗ) — не самое крупное предприятие. Однако в современных непростых экономических условиях важна стабильная работа каждого производителя, сохранение рабочих мест, регулярное перечисление налоговых платежей. Тем более что для Гурьевска и Гурьевского района ГМЗ — это как раз одна из основ экономики территории, основной работодатель и налогоплательщик. И в этом качестве завод выступает уже 195 лет. Важно и то, что стабильной работой сегодня предприятие создает предпосылки для своего полного выхода из кризисной ситуации 2008-2009 гг., когда ГМЗ едва не был обанкротен, заключил мировое соглашение с отсрочкой платежей. Но с 2013 года заводу предстоит начать рассчитываться по долгам.

Поэтому так важны и для гурьевчан, и для всех кузбассовцев сохранение высоких уровней производства и загрузки мощностей, которое планирует ОАО «Гурьевский металлургический завод» в 2011 году. Кстати, эти уровни — рекордные в истории завода, на них он до прошлого года ни разу не выходил. В прошлом году предприятие вышло на 203 тыс. тонн стали (на 39% больше, чем в 2009 году), произвело 239 тыс. тонн товарного проката (в 2,3 раза больше, чем в 2009 году), 96,5 тыс. тонн стальных мелющих шаров (в 1,83 раза больше, чем в 2009 году). Потребителям было отгружено 338 тыс. тонн готовой металлопродукции — в 2,17 раза больше, чем в 2009 году. Таких темпов роста не показало в прошлом году ни одно крупное промышленное предприятие Кузбасса.

По мнению управляющего директора ГМЗ Леонида Сергеева, в основе сегодняшних успехов завода — стратегическое партнерство с группой «Мечел» и последовательное использование внутренних резервов производства самого ГМЗ. Альянс с «Мечелом» решает сразу две важнейшие проблемы завода — обеспечение прокатного производства недостающими сырьем и организация сбыта сортового проката. «Мечел-Сервис», сырьевое подразделение группы «Мечел», приобретает товарный прокат Гурьевского металлурга, что дает возможность попасть продукции из Гурьевска практически во все регионы России, поскольку у «Мечел-Сервиса» очень широкое присутствие. Часть продукции, 10-15% сортового проката, завод продает сам.

Другая сторона сотрудничества с «Мечелом» — обеспечение ГМЗ сырьем. Как поясняет Леонид Сергеев, сталеплавильные и прокатные производства завода несбалансированы, собственного

металла плавится меньше, чем могут перекатать прокатные станы. В прежние времена эта проблема постоянно сдерживала увеличение производства на Гурьевском металлургическом заводе. Только налаженные со второй половины 2009 года поставки «Мечелом» стальной заготовки позволили преодолеть этот барьер. В то же время значительный рост объемов выпускаемой продукции нельзя было обеспечить без постоянной работы по улучшению организации производства на заводе. Для этого к делу привлекаются «люди, которые хотят найти выход там, где другие его не видят». Так в прошлом году сократили издержки производства и увеличили выпуск продукции помогло жесткое администрирование логистики в прокатном цехе завода. Это позволило оперативно принимать необходимые решения и сокращать задержки. В августе прошлого года для нас было историческим рекордом обеспечить отгрузку 30 тыс. тонн товарной продукции, а в марте нормой стала отгрузка уже 31 тысячи», — отмечает управляющий директор ГМЗ. Другим скрытым резервом стало использование привозной заготовки для производства мелющих шаров: собственный прокатный стан завода освободился от необходимости изготавливать её и полностью переключился на выпуск сортового проката. В итоге, сегодня прокатное производство Гурьевского металлурга загружено на максимальном уровне, практически на 100% проектных мощностей.

При этом завод постоянно расширяет ассортимент выпускаемой продукции, что в свою очередь снижает риски зависимости от одного или нескольких продуктов. В прошлом году завод наладил производство шара диаметром 120 мм, пользующегося повышенным спросом на рынке. И в итоге,



сегодня ГМЗ выпускает полную линейку стальных мелющих шаров — диаметром от 25 мм до 120 мм. В конце марта нынешнего года завод освоил выпуск нового вида продукции — «110-го» уголка (110x110x7 мм), произвел первые 840 тонн. При наличии заказов предприятие способно выпускать 1-1,5 тыс. тонн продукции ежемесячно. Для этого приобретены новые вальки, затраты на которые составили около 4 млн рублей. Решение о производстве «110-го» уголка, поясняет Леонид Сергеев, было принято после того, как завод успешно освоил в прошлом году выпуск двух других новых уголков — 90x90x7 мм и 125x125x9 мм.

Определенные возможности для расширения ассортимента ГМЗ приобрёл в начале этого года с получением от ФГУ Балтийского филиала «Российского морского регистра судоходства» Свидетельства о признании изготовителя (СПИ). Это даёт возможность Гурьевскому металлургу поставлять свою продукцию судостроительным предприятиям. Как отмечает управляющий директор ГМЗ Л.Н. Сергеев, «получение Свидетельства показывает, что сегодня завод выпускает продукцию, соответствующую самым высоким стандартам качества».

Особое значение на ГМЗ придать завоеванию и удержанию своих рынков сбыта, внимательному отношению к заказам потребителей не только в России, но и в соседних государствах: в Казахстане, Монголии, Киргизии, Узбекистане, Таджикистане, Украине и Беларуси. Крупными рынками сбыта стальных шаров ГМЗ стали такие горнорудные страны, как Казахстан и Монголия. Поэтому в конце июня этого года завод планирует принять участие в крупной специализированной выставке MinTek в Караганде (Казахстан) и уже начала подготовка к этому мероприятию. На российский рынок шаров, по данным Леонида Сергеева, доля ГМЗ, благодаря постоянной работе с потребителями, выросла в последние годы с 26% до 36-38%.

В 2011 году, когда производственные мощности уже загружены по максимуму, перед Гурьевским металлургическим заводом стоит задача удержания производств на рекордном уровне 2010 года. По мнению Леонида Сергеева, предприятию необходимо работать над улучшением качества выпускаемой продукции, наживая производством её новых видов. Основные инвестиции ГМЗ при этом будут направлены на поддержание мощностей пред-

приятия, на «расшировку узких мест». В частности, планируется приобретение ролеправильной машины, чтобы обеспечить полную загрузку сортопрокатного производства завода. Есть необходимость также в замене крана на шаропрокатном стане №2, чтобы быть готовым к дополнительным запросам рынка.

Рост производства позволил ГМЗ увеличить и налоговые отчисления в бюджеты всех уровней: в 2010 году они выросли в 2,3 раза, до 212 млн рублей, против 93 млн рублей в 2009 году. В областной бюджет при этом было перечислено 46 млн рублей (171% к уровню 2009 года), в местный — 24 млн рублей (181%).

Заметно выросли и социальные инвестиции предприятия: в различные социальные программы в прошлом году завод вложил 6,7 млн рублей, в 2,7 раза больше, чем в 2009 году. Так на проведение летнего отдыха детей было направлено 1,6 млн рублей, что позволило отправить на Черное море 25 детей сотрудников предприятия, еще 40 ребят отдохнули в санаториях Кузбасса. На 440 тыс. рублей были приобретены новогодние подарки для детей сотрудников ГМЗ, также оказывается помощь многодетным семьям и выплачивается пособие по уходу за ребенком. Для организации санаторно-курортного лечения работников ГМЗ были заключены договоры с санаториями Салаира, Белокурихи, Новосибирска, Барнаула. На эти цели завод выделил 930 тыс. рублей, что позволило работникам приобрести путевки в 65-85-процентной скидкой. При этом оставшуюся часть можно было оплатить в рассрочку.

Следует понимать, подчеркивает Леонид Сергеев, что ГМЗ работает в условиях мирового соглашения с кредиторами. Оно предоставило трехлетнюю отсрочку при уплате долгов, но не освободило от них, и крупных социальных вложений завод не может себе позволить. Тем не менее, от заботы о своих рабочих на предприятии не отказывалось и не отказывается. В прошлом году ГМЗ дважды индексировал заработную плату — на 5% с 1 июля и на 5% с 1 октября, и по итогам 2010 года она составила 18 723 рубля в месяц, в 1,4 раза больше, чем в 2009 году. Планируется повышение зарплат и в этом году, сохраняются неизменными ранее принятые обязательства по социальным программам.

АНОНС

# УГОЛЬ РОССИИ И МАЙНИНГ-2011

С 7 по 10 июня 2011 года в г. Новокузнецке ВК «Кузбасская ярмарка» проводит XVIII Международную специализированную выставку технологий горных разработок «Уголь России и Майнинг», которая признана ведущей выставкой в мире по подземной добыче угля.

Выставка проходит под патронажем Торгово-промышленной палаты РФ, а также под Знаком UFI – Всемирной ассоциации выставочной индустрии. «За высокий профессиональный уровень организации и особое значение для экономики Кузбасса, неоценимый вклад в расширение международных экономических связей...» выставка отмечена Знаком Российского Союза выставок и ярмарок.

Официальное содействие организаторам оказывают: министерство промышленности и энергетики РФ, Союз немецких машиностроителей, отраслевое объединение «Горное машиностроение» (Германия), ассоциация британских производителей горного и шахтного оборудования, министерство промышленности и торговли Чешской республики, Администрация Кемеровской области, администрация города Новокузнецка, ГОУ ВПО «Сибирский государственный индустриальный университет», партнер выставки – выставочная компания «Мессе Дюссельдорф» (Германия).

Участники и гости выставки ознакомятся с новейшими технологиями и оборудованием для угольных и горнодобывающих предприятий. В рамках научно-деловой программы выставки запланированы международные научно-практические конференции, круглые столы, семинары, презентации фирм, инновационных разработок и новинок в угольном производстве.

В эти же сроки на одной площадке при поддержке Министерства здравоохранения и социального развития РФ, администрации Кемеровской области и г. Новокузнецка, Ассоциации разработчиков, изготовителей и поставщиков средств индивидуальной защиты (г. Москва) состоится II специализированная выставка «Охрана, безопасность труда и жизнедеятельности». На выставке будет представлен спектр товаров и услуг

в области производственной безопасности. При этом, представлены такие технологии и разработки, которые уже готовы к вне-



## «УГОЛЬ РОССИИ И МАЙНИНГ», «ОХРАНА, БЕЗОПАСНОСТЬ ТРУДА И ЖИЗНЕДЕЯТЕЛЬНОСТИ».

Всегда в центре событий!  
7-10 июня 2011 года  
г. Новокузнецк, Площадь общественных мероприятий (ул. Свердлова)

лению, требуется лишь «адаптация» к конкретному предприятию и производству. Целью выставки «Охрана, безопасность труда и жизнедеятельности» является демонстрация достижений отечественных и зарубежных научных и промышленных организаций в области безопасности и охра-

ны труда. На выставке будут представлены современные средства индивидуальной защиты, измерительные и контрольные приборы, новейшие разработки в области создания безопасной техники и технологии, производственной медицины, средств предупреждения профессиональных заболеваний и производственного травматизма.

В рамках выставки пройдет конференция по проблемам безопасности труда и СИЗ «Обеспечение работников угольной отрасли современными средствами индивидуальной защиты», организатор – Ассоциация разработчиков, изготовителей и поставщиков средств индивидуальной защиты (г. Москва).

В выставках «Уголь России и Майнинг» и «Охрана, безопасность труда и жизнедеятельности» 2010 года приняли участие 485 экспонентов из 20 ведущих промышленно-развитых стран – Германии, Польши, Великобритании, Испании, Франции, Нидерландов, Финляндии, Канады, Австрии, Индии, Норвегии, Южной Африки, Чехии, США, Швейцарии, Китая, Украины, Беларуси, Казахстана, России. На открытой экспозиции и в павильонах было представлено более 6 000 экспонатов, из которых 1970 – впервые.

Экспозицию посетили 20 850 человек, из которых 98,6% – специалисты, представляющие предприятия угольной, машиностроительной, металлургической промышленности и других сфер деятельности из городов Российской Федерации и других стран мира.

На выставке 2011 года приглашены члены Совета Федерации, Государственной Думы, руководители министерств РФ и зарубежных государств, Торгово-промышленной палаты РФ, Кузбасской ТПП, региональных администраций и отраслевых структур РФ, собственники, руководители российских предприятий и организаций.

Пресс-центр ВК «Кузбасская ярмарка»  
Т/ф (3843) 45-28-86  
E-mail: journal@kuzbass-fair.ru  
www.kuzbass-fair.ru

Для справки:  
По итогам 2010 года угольная отрасль одной из первых в Кузбассе вышла на докризисный уровень производства: шахтеры добыли 185 млн. тонн угля (в 2009 году – 181,3 млн. тонн). Такой результат был получен впервые более чем за 100-летнюю историю уголедобычи в Кузбассе.

Как подчеркнул в бюджетном послании губернатор А.Г. Тулеев, по заключению экспертов, увеличение объемов добычи угля в Кузбассе без ущерба для природы и человека возможно до 200 млн. тонн. Исходя из этого, принято решение больше не разрешать выдачу лицензий на разработку новых угольных месторождений (кроме технологических разработок). Главная задача – восстановить то, что нарушено и максимально сохранить природные кладовые для будущих поколений.

Сегодня Кузбасс полностью выполняет свои обязательства по поставкам угля как на внутренний рынок, так и на экспорт. Ключевым вопросом угольной отрасли остается безопасность шахтерского труда. В 2010 году после многолетней, упорной, целенаправленной работы Госдума приняла закон о безаказии шахт. Главная его ценность в том, что устанавливается порог опасности, когда дегазация шахт становится обязательной.

Какие задачи предстоит решить в 2011 году. В угольной отрасли в рамках модернизации будет введено 9 новых современных предприятий, это 4 разреза: «Купринский», «Участок открытых горных работ «Верхне-Саладинский», «Майский» (Прокловский район), разрез «Бунгурский» (Новокузнецкий район) и 1 шахта: «Распадская-Коксовая» (Междуреченск).

В целом в развитие угольной отрасли планируется в 2011 году направить 38 млрд. рублей инвестиций, что на 2,5 млрд. рублей больше, чем в 2010 году.

В основном, средства пойдут на техническое перевооружение производства и на безопасность шахтерского труда.

В отрасли будет создано 2 185 новых рабочих мест.

Для того, чтобы быстро принимать управленческие решения и при этом допускать минимум ошибок – нужно быть хорошо информированным.

## ПОДПИШИТЕСЬ НА «АВАНТ-ПАРТНЕР» И ВЫ ВСЕГДА БУДЕТЕ В КУРСЕ:

- что происходит на вашем рынке и смежных отраслях;
- какие изменения произошли в законодательных и нормативных актах, влияющих на ваш бизнес;
- кто руководит интересующими вас компаниями, и кто влияет на принятие решений в них;
- как увеличить эффективность бизнеса, какие для этого есть управленческие инструменты.

Телефон редакции 8 (3842) 585-616

www.avant-partner.ru

В любом отделении почты России по каталогу Российской Прессы:  
12203 – «Авант-ПАРТНЕР»;  
12206 – «Авант-ПАРТНЕР Рейтинг».  
В агентстве ООО «Урал-Пресс Кузбасс»,  
тел. (3842) 58-73-70.

ОПРОС

# УЧЁБА НА ЗАКАЗ

Современный рынок труда не только ставит принципиально новые задачи перед высшей школой — по уровню подготовки специалистов, но и заставляет вузы максимально прислушиваться к тем требованиям, которые предъявляет к этому заказчик — будущий работодатель выпускников. Как и на всяком рынке, заказчик требователен, а порой и капризен, оценка качества образовательных услуг не всегда бывает лестной, а нарекания в адрес системы высшего образования вообще и каждого вуза в частности имеются почти всегда. Да и знаменитый в прошлом райкинский монолог «забудьте всё, чему вас учили в институте», уже не сбавляет — на производстве ждут готового специалиста. Мы попросили специалистов двух ведущих технических университетов Кузбасса рассказать о том, как их вузы выстраивают сегодня взаимоотношения с производством.

— Скажите, какие взаимоотношения на сегодняшний день складываются между университетом и потенциальными заказчиками образовательных услуг — предприятиями, на которых будут работать будущие выпускники?

Алексей Ренёв, первый проректор Кузбасского государственного технического университета:

— Мы привычно делим наших потенциальных заказчиков на тех, кто в учебном процессе участвовать не собирается, но желает получать готовых специалистов им нужны, и могут чётко сформулировать свой заказ. Для таких заказчиков мы стараемся скорректировать учебные программы, разумеется, в рамках образовательных стандартов по той или иной специальности. Идеальным же вариантом для нас являются такие отношения, при которых заказчик берёт на себя дополнительные обязательства: участие в учебном процессе, организация производственных практик и стажировок, гарантированное трудоустройство выпускников. В последние годы, когда в связи с резким обострением демографической ситуации все без исключения вузы испытывают трудности с набором, особо ценится работа производственников по привлечению к поступлению абитуриентов.

— Все ли работодатели озабочены качеством подготовки специалистов, которые завтра придут к ним работать? И всегда ли вы имеете определённый заказ?

Алексей Ренёв: — Если заказа от потенциального работодателя нет, мы готовим среднестатистических специалистов. Это не означает какую-то их ущербность. Но у каждого работодателя свои требования, да и условия работы разных предприятий — особенно угольных — имеют свою, порой ярко выраженную специфику. Поэтому лучше заранее знать, кого и для чего мы готовим. К сожалению, наши партнёры далеко не всегда могут внятно сформулировать свои требования. Современные государственные стандарты требуют обязательного привлечения к учебному процессу практиков. Но таких, кто по своему уровню готов к преподаванию, согласен этим заниматься, да ещё имеет время, отыскать нелегко.

— А всегда ли довольны результатами вашей работы другая сторона — работодатель?

Ирина Кольчуркина, начальник отдела менеджмента качества Сибирского государственного индустриального университета:

— В нашем университете проводится мониторинг удовлетворенности работодателей качеством подготовки выпускников. Он делается на осно-

Окончание на стр. 7

# КАК ВЫКОВАТЬ КУЗБАССКОЙ

Продолжение. Начало на стр. 1 в больших городах. Так что, в плане повышения репутации профессии шахтёра, горняка, обогатителя всем угольным компаниям ещё есть над чем поработать», — отмечает Галина Аббасова. «Старение кадрового состава во многих угольных компаниях связано со старением населения области в целом, — считает Сергей Скударнов. — Наиболее ярко этот процесс на угольных предприятиях проявляется среди подземных инженерно-технических работников — линейных руководителей (например, начальников участков)».

Бизнес сам уже не первый год пытается самостоятельно решить кадровые проблемы. Причём некоторые угольные компании начинают ещё со школы. Как рассказал «Авант-ПАРТНЕРУ» Сергей Скударнов, сейчас боль-

шинство шахт компании взяли шефство над школами Ленинска-Кузнецкого, Прокопьевска и Прокопьевского района, а у погружно-транспортного управления и шахты «Комсомолец» — по две подшефных школы. «Если раньше шефская работа имела в большей степени социальную нагрузку, то сейчас руководство шахт стало использовать этот ресурс для профориентации старшеклассников. Например, шахта им. Кирова с лета прошлого года проводит с ребятами из старших классов ленинск-кузнецкой школы № 7 совместные «уроки труда». Ученики уже побывали в наземных цехах, а также понакомились с условиями труда горняков под землей. В конце прошлого года шахты «СУ-ЭК-Кузбасс» приняли активное участие во всероссийской акции «Урок успеха». Топ-менеджеры

компании выступили в роли учителей в школах Ленинска-Кузнецкого», — рассказывает Сергей Скударнов.

Однако школьники, скорее, некое дополнение к основным программам, которые реализуют угольщики. Настоящие кадры компании стараются вырастить в вузах и средних специальных учебных заведениях. Затем «доводят» их до «своего» уровня уже на месте работы.

По данным Инги Черепановой, в «СДС-Уголь» с 2006 года действует программа целевой подготовки молодых специалистов на базе профильного вуза — Кузбасского государственного технического университета (КузГТУ) по всем техническим специальностям.

В пресс-службе «Белона» отметили, что для компании сегодня одним из приоритетных направлений является развитие кадрового резерва, способствующего повышению эффективности компании. В частности, в марте управление подбора, оценки и развития персонала совместно с НОУ «Институт Бизнес-Образование» определили уровень управленческих компетенций с помощью диагностического комплекса. Специальная программа подготовки и развития кадрового резерва ОАО «Белон», принятая на 2010-2012 гг., включает в себя несколько модулей, прохождение которых поможет участникам приобрести необходимые управленческие навыки. Каждый модуль направлен на развитие определенной компетенции, в том числе поведение руководителей в экстремальных ситуациях, управление мотивацией производственного персонала, управление трудовыми отношениями, тайм-менеджмент и другие. Согласно программе планируется подгото-

# КАДРЫ ИНДУСТРИИ

вить резерв на которых и рассчитана программа. Сформированы первые группы для оценки и обучения. Это молодые люди, уже состоявшиеся в профессиональной деятельности и обладающие способностями управленцев.

НОВЫЕ ПОТРЕБНОСТИ

Демографические проблемы, дисбаланс в структуре выпускников вузов и средних специальных сузов (см. диаграмму и график), нежелание бывших студентов работать по профильной специальности в области менеджмента — одним из главных причин кадровых проблем, стоящих сегодня перед химической отраслью региона. В стратегии развития химической промышленности Кузбасса до 2025 года (первой, разработанной областными властями для тяжёлой отрасли промышленности) отмечено, что одной из самых серьёзных проблем, которую предстоит решать предприятиям, станет именно кадровая.

По данным документа, около половины выпускников не работают по специальности. Выпускники не хотят уезжать из областного центра, не хотят получать зарплату, которая ниже, чем в других отраслях промышленности, или просто не хотят работать по специальности. Примечательно, что набор специалистов, предлагаемый учреждениями начального профессионального и среднего специального образования Кемеровской области, уже не соответствует требованиям развития химической промышленности региона. Этот дисбаланс, по мнению администрации, нужно преодолеть с помощью трёх подходов. Во-первых, повысить эффективность взаимодействия предприятий химической промышленности и учреждений начального профессионального, среднего специального и высшего профессионального образования.

280 включены в перспективный резерв, на которых и рассчитана программа. Сформированы первые группы для оценки и обучения. Это молодые люди, уже состоявшиеся в профессиональной деятельности и обладающие способностями управленцев.

Во-вторых, ввести новые специальности, соответствующие профессиональным требованиям подотраслей химической промышленности и производственной специализации муниципальных образований. А в-третьих, предприятиям отрасли необходимо формировать ежегодный отраслевой заказ на специалистов с начальным профессиональным, средним специальным и высшим профессиональным образованием в рамках общественной отраслевой организации.

По такой логике, собственно, сейчас и пытаются действовать предприятия. Прежде всего, главный работодатель отрасли — кемеровское ОАО «Азот». По словам заместителя генерального директора КОАО «Азот» по персоналу и социальным вопросам Евгения Баканова, происходящие на предприятии в силу рыночных требований структурные изменения с одной стороны ставят перед многими специалистами новые задачи в области менеджмента: «Большое значение здесь придаётся освоению новых приёмов и методов планирования работы. В настоящее время совместно со специалистами компании «СИБУР-Минудобрения» разрабатывается программа развития лидерских качеств для руководителей всех уровней служб предприятия».

С другой стороны, «Азот» нуждается в квалифицированных рабочих кадрах. «Что касается дефицитных на рынке труда профессий (в основном, это работники службы главного механика, ремонтных служб) следует признать, что бывает трудно найти на вакантные должности подходящих руководителей среднего звена, требуются квалифицированные слесари по ремонту динамического оборудования, опытные электро-варшники», — отмечает Евгений Баканов. По его мнению, «это про-

Окончание на стр. 8

ОПРОС

# УЧЁБА НА ЗАКАЗ

Окончание. Начало на стр. 6 вани заказов на специалистов, социологических опросов работодателей, данных трудоустройства, отзывов руководителей предприятий, отчетов председателей ГАК. Учитываются и результаты проведения рабочих встреч руководства университета с руководителями кадровых служб и структурных подразделений предприятий. В ходе такого взаимодействия анализируется комфортность работы, достаточность уровня и качества знаний, квалификация, профессиональный рост выпускников вуза. По результатам мониторинга осуществляется корректировка учебных планов специальностей и рабочих программ учебных дисциплин. Эта работа включает и внесение изменений в блок специальных дисциплин «По выбору вуза», что позволяет также обеспечить соответствие реализуемой образовательной программы требованиям Государственного образовательного стандарта.

— Кто на сегодняшний день является вашим главным заказчиком или партнёром в подготовке специалистов?

Алексей Ренёв: — Если говорить о наших связях с производством, то главным стратегическим партнёром университета продолжают оставаться угольщики. Нет проблем в связях со строителями — стройка была, есть и будет. А вот машиностроение и химия в Кузбассе «схлопываются». Если раньше химический факультет традиционно собирал лучших выпускников с высшим проходным баллом, то теперь мы просто не знаем, какими кадрами туда заманивать молодёжь. Давно уже отмечено, что высшая школа является хорошим зеркалом всего общества в целом и уровня развития той или иной промышленной отрасли в частности. И виноваты в том, что аудитория вузов сегодня не заполняется не мы и уж тем более не дети. Абитуриенты прекрасно видят, кто и как сегодня живёт и на что может рассчитывать в дальнейшем.

Сегодня в практику некоторых крупных компаний вошёл целевой набор для обучения в столичных вузах. Думаю, наивная вера в то, что получив образование, эти люди вернуться в Кузбасс, ни на чём не основана. Да, с точки зрения гуманизма это благо дело — помочь детям получить образование в Москве. Но как инструмент обеспечения местных предприятий высококвалифицированными кадрами он совершенно не годится. Только региональные вузы могут здесь эффективно сработать и ввести местную молодёжь в профессию.

— Появилось ли что-то новое в подходах вузов к подготовке специалистов с высшим образованием — начиная от привлечения молодежи к учёбе и заканчивая качеством подготовки, которое удовлетворяло бы требования современного рынка труда?

Ирина Кольчуркина: — В направлении реализации принципа «Образование через всю жизнь» и на основании запросов работодателей, осуществляется подготовка по программам дополнительного профессионального образования. Их продолжительность может быть разной — она колеблется от 72 часов до 1500 часов. Разрабатываются они на основе программ высшего профессионального образования, лицензированных в университете.

Алексей Ренёв: — В середине января мы проводили специальное совещание, в котором участвовали заместители директоров по персоналу предприятий — постоянных партнёров университета. Задачей было выработать общую стратегию по привлечению к нам абитуриентов. Сегодня она уже реализуется на практике, а начали мы с производства и проката социально-имиджевой рекламы. Она направлена на популяризацию технических специальностей, на возрождение престижа такого понятия как «инженер». В этом участвуют как преподаватели и студенты, так и производственники разных предприятий.

Подготовил Сергей Волков

# ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КАДРЫ ДЛЯ ПИЩЕВОЙ И ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Кемеровский технологический институт пищевой промышленности (КемТИПП) — государственный институт, единственный за Уралом готовит инженеров, экономистов и технологов для пищевой и перерабатывающей промышленности. Качество подготовки инженерных кадров, как в системе высшего, так и дополнительного к высшему профессионального образования, стала настолько острой, что внимание к ее решению уделил российский президент.

Кроме основных образовательных программ обучения инженеров и технологов, КемТИПП оказывает и дополнительные образовательные услуги, потребителями которых являются специалисты предприятий с опытом работы. Дополнительное профессиональное образование курирует в структуре КемТИПП отдел дополнительных образовательных услуг и профориентации и занимает стратегическое значение, т.к. показатели деятельности отдела являются на аккредитационные показатели института в целом.

Цели работы отдела видны из его названия — это удовлетворение потребностей предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности в качественных дополнительных образовательных

услугах и привлечение школьников получать высшее образование в КемТИПП. Таким образом, наши потребителями являются и будущие специалисты пищевой промышленности, и сегодняшние сотрудники пищевых предприятий.

Одна из стратегических целей КемТИПП — сделать бизнес и образование ближе. И решение проблемы подготовки инженерных и технологических кадров мы видим через развитие знаний и навыков у школьников, необходимых для поступления и успешной учебы в КемТИПП, а так же через создание совместных с предприятиями образовательных программ для обучения студентов. Идеально модель подготовки кадров в КемТИПП выглядит как карьера школьни-

ка, который активно готовится по специальным предметам, таким как химия, физика, математика. Поступает в КемТИПП, приобретает академические знания по профессии и практические навыки на предприятии, которое становится потенциальным работодателем уже на 2-ом курсе обучения. После окончания института выпускник получает должность по своей специальности и через некоторое время возвращается в КемТИПП за дополнительным профессиональным образованием, которое позволит развить его карьеру и предприятие в целом.

По статистике около 60% контингента нашего отдела — это выпускники КемТИПП. Их предприятия стремятся к улучшению деятельности и квалифицированный персонал — неотъемлемый фактор конкурентоспособности предприятия. Мы, в свою очередь, стремимся быстро реагировать на изменения рынка и совместно с выпускающими кафедрами создаем актуальные образовательные программы, направленные на удовлетворение потребностей предприятий.

КемТИПП предлагает курсы повышения квалификации по направлениям: менеджмент, экономика, товароведение, сервис, технология продуктов питания, автоматизация процессов, управление качеством, технология продукции и организации общественного питания и другие.

Ежегодно в КемТИПП повышают квалификацию более 1000 специалистов, наиболее популярный период обучения — 72-х часовые курсы. Кемеровские специалисты учатся с частичным отрывом от производства, руководители иностранных предприятий стремятся удешевить процесс обучения, и мы предлагаем им web-инары.

Наше конкурентное преимущество — профессорско-преподавательский состав и высокая клиентоориентированность. Мы стремимся к тому, чтобы предприятия возвращались к нам за образовательными услугами снова и снова. Поэтому мы уважаем их требования и применяем в работе личностно-ориентированный подход. Кроме этого, наши заказчики образовательных услуг — это по-

тенциальные работодатели будущих выпускников КемТИПП и мы стремимся к эффективному и долгосрочному сотрудничеству.

При условии повышения престижа профессии учителя и преподавателя в России, я думаю, что ответственная работа учителей в школе, преподавателей в институте и эффективный менеджмент на предприятии — это и есть решение проблемы подготовки инженерных кадров.

Ирина Санарова  
начальник отдела дополнительных образовательных услуг и профориентации  
ГОУ ВПО КемТИПП



КЕМТИПП

г. Кемерово, б-р Строителей, 47  
раб. тел./факс (3842) 39-68-97  
diplom@kemtip.ru  
www.kemtip.ru

## КЕМЕРОВСКИЙ РЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АВТОНОМНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ МИНЭНЕРГО РОССИИ



ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:

Институт приглашает на профессиональную подготовку и повышение квалификации руководителей и специалистов предприятий и организаций угольной, энергетической и других отраслей промышленности.

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПОДГОТОВКА ВЕДЕТСЯ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ:

- Разработка полезных ископаемых подземным способом;
- Экология и рациональное природопользование;
- Разработка месторождений полезных ископаемых открытым способом;
- Менеджмент.

ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ ПО ПРОГРАММАМ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ:

- Повышение квалификации руководящих работников и специалистов по профилю программ профессиональной переподготовки;
- Ликвидация аварий и чрезвычайных ситуаций в промышленности;
- Шахтное и промышленно-гражданское строительство;
- Безопасность жизнедеятельности, охрана труда и промышленная безопасность;
- Государственное и муниципальное управление;
- Деловой английский язык;
- Деловой немецкий язык;
- Информатика и вычислительная техника;
- Эксплуатация гидротехнических сооружений накопителей жидких промышленных отходов;
- Экологическая безопасность в области обращения с отходами, охраны атмосферного воздуха, недропользования;
- Энергетика;
- Технический и горный надзор;
- Управление государственными муниципальными заказами;



Институт аккредитован в качестве независимого аттестационного методического центра.

Свидетельство об аккредитации НАМЦ - 007 Д.

Институт внесен в реестр аккредитованных организаций, оказывающих услуги в области охраны труда.

Номер в реестре 1372 от 3 марта 2011 г. Место регистрации: Федеральная служба по надзору в сфере образования.

Лицензия №000150 от 15.09.2010 г.

Свидетельство о государственной аккредитации №000668 от 15.09.2010 г.

Телефон/Phone: 8 (3842) 64-16-45, 64-36-28 Факс/Fax: 8 (3842) 64-33-80, 64-22-27

E-mail: kemripk@mail.ru kemripk@pochta.ru Сайт: kemripk.ru

Адрес: 650002, г. Кемерово, пр. Шахтеров, 14

# КАК ВЫКОВАТЬ КАДРЫ КУЗБАССКОЙ ИНДУСТРИИ

**Окончание. Начало на стр. 1**  
 блема не только кадровой службы, это проблема всего менеджмента предприятия, и только комплексный подход к ней (включая системные мотивации, сотрудничество с вузами, службой занятости города и т.п.) позволит эффективно её решать».

Одним из основных путей решения кадровых проблем «Азот» выбрал дополнительное обучение кадров в заводском Центре обучения кадров (ЦОК). Здесь по специальным программам (а их согласно лицензии 100), соответствующим программам государственного стандарта и согласованным либо с департаментом по охране труда, либо с Ростехнадзором, повышают свою квалификацию рабочие и ИТР завода. «В настоящее время в ЦОК имеется всё необходимое для обучения: классы, оснащённые учебной и методической литературой, лицензия на проведение занятий, квалифицированные преподаватели. Только в 2010 году обучение здесь прошли более 4000 человек».

Возможно, более масштабные проблемы сегодня стоят перед компаниями, реализующими проекты по созданию в Кузбассе новой отрасли — нефтеперерабатывающей. Как рассказала «Авант-ПАРТНЕРу» заместитель директора департамента по управлению персоналом и оргпросам ЗАО «УК КЕМ-Ойл» (занято операторством двух нефтеперерабатывающих заводов в Анжеро-Судженске и Янском районе) **Екатерина Кукулина**, в начале реализации проекта строительства НПЗ компания, действительно, столкнулась с кадровыми проблемами. Сотрудников привлекали через центр занятости Анжеро-Судженска, вели переговоры с учебными заведениями — Анжеро-Судженским политехническим колледжем, КузГТУ, Томским политехническим университетом.

специалист с Украины, перевез семью. Однако семья тяжело пережила зиму, и ему пришлось вернуться на родину».

ЗАО «НефтеХимСервис», которое строит нефтеперерабатывающий завод в Янском районе, тоже идёт по пути обучения собственных кадров. Недавно компания подписала договор с Анжеро-Судженским политехническим колледжем о совместной работе по подготовке кадров для нефтеперерабатывающей отрасли. Как сообщила пресс-служба компании, колледж будет готовить кадры для работы на Янском НПЗ с нового учебного года в колледже откроется новая специальность, студенты которой смогут проходить практику непосредственно на производстве, а в перспективе лучшие из них получат и постоянное место работы на новом предприятии. Компания «НефтеХимСервис» выразила готовность участвовать в обновлении материально-технической базы колледжа и организовывать стажировку преподавателей специальных дисциплин. В плане подготовки кадров компания намерена наладить тесное сотрудничество с Ачинским техникумом нефти и газа и Томским политехническим университетом.

## КОГДА НЕ ХВАТАЕТ КАЧЕСТВА

Декан механико-машиностроительного факультета Кузбасского технического университета **Андрей Кречетов**, выступая на заседании Общественной палаты Кемеровской области «Машиностроительный комплекс Кузбасса. Проблемы и пути развития» в середине марта, отметил, что при подготовке специалистов для отрасли университету приходится сталкиваться с множеством проблем. Одна из первых — «качество самих ребят, которые приходят в университет», «они не настолько хороше, как могло бы быть». В то же время, по его оценке, подготовка специалистов может проводиться вполне качественно, если вернуться к старым практикам взаимодействия с предприятиями: «это все понимают, но в основном практику проводят формально, ведь предприятиям надо отвлекать своих специалистов, а студент не обязательно потом вернётся на это предприятие». По мнению декана, решить эту проблему можно целевой подготовкой, когда само предприятие заключает договор с вузом и студентом о подготовке последнего для последующего у себя трудоустройства.

Вторую проблему, которую обозначил Андрей Кречетов, таким образом, уже не решить. Эта проблема демографическая — «есть уже реальная угроза, что поступающих в вуз не хватит, чтобы закрыть все бюджетные места, а если абитуриентов физически не хватает, эти места придётся закрыть». Получится, что зарекутся сама возможность подготовки кадров для машиностроительной отрасли. Пока же просматривается «сокращение выпускников в долгосрочной перспективе и, соответственно, притока молодых

специалистов на производства».

«В сочетании с низкой социальной мобильностью это приведёт к кадровым проблемам, из Новосибирска и Томска приглашать будет сложнее и дороже» — резюмировал Андрей Кречетов. По его мнению, эту проблему нужно решать и силами производителей, и властями. За представителей отрасли по этому поводу высказался **Игорь Александров**, гендиректор ООО «Юргинский машиностроительный завод». Центр машиностроения, настоящего крупнотоннажного и многопрофильного производства, не ремонтно-механических мастерских при шахтах, в Кузбассе сложился в Юрге. Здесь был построен крупный военный завод, производивший артиллерийскую продукцию и выполнявший разнообразные военные и космические заказы, это же предприятие, и перепрофилировавшись на выпуск гражданской продукции, осталось ведущим в отрасли. По мнению Игоря Александрова, у машиностроения вообще нет будущего без подготовки кадров и проведения научно-технических и исследовательских работ, в то же время кадровые проблемы — это не проблемы, а задачи, которые нужно и можно решать на региональном уровне. На «Юрмаш» постоянно от 150 до 200 студентов и учащихся проходят производственную практику, за три года завод обновил конструкторское отделение как раз благодаря тому, что студенты 5 и 6 курсов постоянно работают на заводе. Кроме того, предприятие само, обладая 140 образовательными лицензиями, ведёт необходимое для себя подготовку специалистов в своём учебном центре.

Хватку специалистов в электроэнергетике, точнее, в энергетическом строительстве отмечает исполнительный директор ОАО «Кузбассэнерго» **Юрий Шейбак**. «Самая главная проблема — это сам процесс строительства и монтажа, т.к. в Сибири и в Кузбассе строительством такого большого количества энергообъектов давно не занимались». Для реализации проектов новых генерирующих мощностей «Кузбассэнерго» создано собственное строительно-монтажное предприятие «Сибирьэнерго Инжиниринг», но, задаётся вопросом Юрий Шейбак, «откуда брать людей? ведь нельзя одного монтажника, который есть у нас, использовать и на строящихся объектах по договорам о предоставлении мощностей, и в текущем режиме». Поэтому энергетики рассчитывают привлечь специалистов из других регионов и привлечь подрядчиков.

Как бы то ни было, власти толково подступают к решению кадровых проблем, пытаются формировать программы модернизации профессионального образования. Возможно, оптимальный подход ещё предстоит найти, но бизнес производительный и образовательный — компании и учебные учреждения — уже налаживают совместную подготовку специалистов. И это альянс даёт определённые результаты.

# ПРЕДЛОЖЕНИЯ, СПОСОБНЫЕ РОДИТЬ СПРОС

29 марта Группа изданий «Авант» совместно с Сибирским офисом ГК «Инталев» провела круглый стол с представителями кузбасского бизнеса «Как увеличить продажи в условиях падения спроса?». Участие в нём приняли руководители предприятий самых разных отраслей — телекоммуникаций, крупного ритейла, общепита, рынка стройматериалов, поставок и монтажа оборудования, автодилеров.

«Авант» в последние годы уже не раз становился инициатором подобных мероприятий. Такая позиция позволяет изданиям более иметь полное представление о структуре регионального рынка, тех перемещениях, которые происходят на нём. В этот раз тема, заявленная организаторами круглого стола, была более чем актуальной — вопросы эффективных продаж сегодня являются главным условием для успешного выхода из кризисной ситуации предприятий всех без исключения сфер деятельности.

## РЕСУРСЫ УСПЕШНЫХ ПРОДАЖ

Вопрос о том, как можно обсуждать проблемы организации продаж в столь разнообразной — по профилю деятельности — аудитории, ставился не раз и не два, он возник практически на каждом подобном семинаре или круглом столе. Однако отрицать то, что сама продажа, как итоговый результат любого бизнес-процесса, заботит каждого предпринимателя в первую очередь, пока тоже ещё никто не посмел. Следовательно, как минимум, одна, объединяющая всех и, не побоимся этого слова, — глобальная проблема существует. Хотя взгляды на то, что является её первоисточником, могут быть очень разными. Как и стратегии преодоления, срочно выработать которые побуждал всех экономический кризис.

**Светлана Крылова**, территориальный управляющий розничной сетью ООО «Большой ремонт» группы компаний «Стройкомплект» считает, что раньше, «до кризисный период» компания более заботилась «внешняя политика».

«Во главу угла ставилось завоевание как можно большей доли рынка. Кризис всё перевернул. Резкое падение продаж заставило обратить гораздо большее внимание на все бизнес-процессы, а главную ставку сделать на качество обслуживания покупателей. Внутренние процессы — именно та сфера, которая подвластна управлению, независимо от внешних обстоятельств. А, следовательно — это главный (а порой и единственный) ресурсный резерв».

С этим мнением полностью согласен директор по продажам ООО «СИБИНПЕКС» **Герман Ковалевский**. «Продажи до кризиса шли хорошо, а это причиною к мысли, что они совершаются сами по себе. Внимание обращали лишь на крупные объёмы. Вдруг положение дел резко изменилось. Пришлось менять взгляды и на собственную политику. Когда процесс продаж подвергается стагнации, всё внимание переключается на внутренние процессы. Мы начали пересматривать свои



Герман Ковалевский: «Главное — не выйти из него, чтобы не повторить тех же ошибок»

логистические процессы. Стали совершенствовать сервисно-ремонтную базу. Предлагать своим клиентам новые виды услуг. А иначе в этот период просто невозможно было бы работать и выживать. Главное — не забыть об этом после выхода из кризиса, чтобы не повторить тех же ошибок».

В том, что «повторить те же ошибки» никак не удастся, абсолютно уверена **Марина Гуляева**, директор Сибирского офиса ГК «Инталев».

## ТАКТИКА ИЛИ ИСКУССТВО?

«Нужные шаги», а тем более шаги, сделанные вовремя и в правильном направлении, не могут быть заранее описаны в инструкциях, руководствах или учебниках. Что же приводит к успеху в продажах: точный расчёт, годами накопленный опыт, интуиция? А, может быть, область продаж является не только областью бизнес-процессов, а несёт в себе элементы

# ГАЗЕТА ЭПОХИ ИНТЕРНЕТА

«А я не верю в Интернет», — такой ответ на вопрос, зачем она регулярно ходит к газетному киоску, дала автору этих строк пожилая соседка. Категоричное, хотя и не слишком продуманное заявление: всё-таки существование Всемирной паутины можно считать явлением доказанным. Однако в словах престарелой читательницы газет и журналов есть и своя серьёзная правда. Как бы не старались сторонники цифровых форматов прогнозировать скорую смерть бумаги, она продолжает жить. Функциональная бумажная газета, с которой можно удобно устроиться в любой точке квартиры, а после прочтения приспособить для хозяйственных нужд, ещё поощряет на радость читателю. Возможно, именно поэтому идея стать издателем собственного СМИ и получать от этого приличный доход, время от времени приходит в головы активных кузбассовцев. На сегодняшний день в Кемеровской области зарегистрировано 915 изданий средств массовой информации, 628 из них — это печатные СМИ. Только в прошлом году на территории Кузбасса появилось 45 новых газет, журналов, сборников, альманахов и прочих печатных бумажных изделий. «Авант-ПАРТНЕР» посчитал, во сколько обходится издание газеты в эпоху Интернета.

## ДОХОДЫ МИНУС РАСХОДЫ

Газеты рождаются и умирают, некоторые из них не протягивают и года. Интересно, что популярность издания вовсе не прибавляет гарантий её коммерческому здоровью: так, в 2006 году закрылась тиражная, но оппозиционная газета «Край», примерно в то же время «Протянул ноги» еженедельник «Репортер», в 2008 году из-за убыточности перестало существовать самое читаемое в Новокузнецке издание «Франт», схожая судьба постигла «Губернские ведомости», «Кузнецкий край» и «Сибирский край», на грани закрытия стояли газеты «Антенна» и «Томь». В то же время в 2009 году родились новые издания — «Кузнецкий мост» и «Новокузнецк коммунальный» (последний, правда, «заглох» уже через несколько выпусков).

Во же время положение муниципальных изданий, получивших поддержку от администрации в рамках региональной программы «Пресса», порой, сильно отличается от ситуации в СМИ, которые таковой поддержки не имеют. Хотя сотрудники редакций этих газет получают, как правило, весьма скромные зарплаты, но за счёт поддержки областного уровня есть возможность обновить технику, приобрести настольно-издательские системы, газетную бумагу и проч. Газеты, которые выживают самостоятельно, прежде всего, выступают в бой за рекламодателей: известно, что на одних доходах до розничной продажи не протянут никто. Хотя расклад, согласно которому будущий издатель обычно решает на учреждение собственную газету, выглядит достаточно оптимистично:

— Реализация. Пожалуй, самый сложный момент. Важно установить контакт с доверенными организациями, торговыми сетями и частными предпринимателями, которые реально печатные издания. Почти все они берут газеты исключительно «под реализацию». Важно! Нуж-



но постоянно отслеживать, сколько экземпляров продано и курировать грамотное распределение тиража по торговым точкам.

— Транспорт — до 3 тыс. рублей;

В общей сложности получается от 8000 рублей на один выпуск, если вся редакция будет работать бесплатно.

— Реализация издания по цене 10-15 рублей за экземпляр — 10000-15000 рублей.

— Возможны доходы от размещения рекламы. Формально, чистая прибыль может составить от 2000 до 7000 рублей за выход. Таким образом, учредитель еженедельника при своих расчётах получает от 8000 до 28000 чистого дохода (опять же нужно понимать, что это если он работает один, причём, не платя налогов).

Но! Это только в теории. Такие весьма объективные риски, как не полностью продаваемый тираж, отказ рекламодателей и внезапное повышение цен на бумагу и проч., должны присутствовать в каждом блоке потенциального учредителя. Чтобы исключить возможность попадания тиража «под нож», следует рассмотреть вариант бесплатного распространения. Известно, что рекламодатели охотнее идут с рекламой именно в бесплатные газеты, которые расходятся в основном через почтовые ящики и стойки.

## НИКТО НЕ ХОТЕЛ УМИРАТЬ

Нужно заметить, что при всех вариантах распространения печатной продукции учредителю придётся существовать в двух мирах (цифровом и бумажном) одновременно. «Электронная и бумажная версии газеты должны не дублировать, а дополнять друг друга», — подчёркивает главный редактор издательского дома «С тобой» **Артур Пономарёв**. — В регионах аудитории Интернета и



газеты пересекаются меньше, чем в столице. У нас это еле-еле 30%, и то нужно учитывать, что большинство читателей поглощает больше развлекательную информацию», Глава ИД «Телеграф» **Ольга Дудина** считает, что самый ценоктивный вопрос — как делить контент, что есть информационное наполнение, между сайтом и бумажным изданием. «Распространённое между издателями мнение — самое интересное надо публиковать на сайте. Якобы это будет побуждать к покупке бумажного номера. Но если самое интересное уже прочитано на сайте, то зачем читателю покупать бумажную копию? Такой подход оставляет газете один объём и ещё до срока реализации лишает её самого смысла своего существования».

Другой возможный вариант — делить «ходовые» статьи по полновесному принципу: часть информации публикуется на сайте, вторую часть предлагается прочесть в газете. По мнению экспертов, не самый ходкий вариант: мало кто из читателей согласен «ходить туда-сюда» с целью дочитать зашедшую статью. Раздражающие квесты типа «читай полную версию на сайте / свежем номере» могут докопать остатки аудитории.

«Важно так же понимать, что бумажный и цифровой форматы пожарят друг друга. А рекламо-

дателю по большому счёту безразлично, бумажную или электронную версию предлагает издание. Важно лишь количество потенциальных зрителей или читателей», — уверен директор недавно появившегося на рынке журнала «Супермаркет» **Олег Мазур**.

Ситуация напоминает задачу по школьному курсу физики про сообщающиеся сосуды. Увеличить уровень информации в одном формате без уменьшения уровня в другом можно только путём разделения и долива после отстоя едны. Сегодня главная надежда издателей — на то, что кузбасский потребитель ещё не готов черпать информацию исключительно из Интернета (пользователем которого, по данным Росстата, в нашем регионе является не более 40% населения).

## УСТРЕМЛЯЯСЬ ВПЕРЕД

Есть ещё один канал распространения информации, который нельзя не доценить. Это трансформация в журналистике, позволяющие выпускать, анализировать и распространять новости и информацию через социальную сеть Интернета в членовских сообществах, которые географически могут отстоять далеко друг от друга, но технологически оказываются тесно связаны. Нужно учитывать, что сегодня почти каждый имеет возможность немедленно получить доступ к

новостям и информации и стать создателем и участником того или иного журналистского замесла. Пример тому — опыт известного кузбасского журналиста и редактора **Ростислава Бардоккина**, который, сразу же после изгнания его из телекомпании «Ново-ТВ» стал публиковать телесюжеты на своём ЖЖ, одновременно анонсируя в скором времени открытие собственного сайта. Новокузнецкие СМИ уже назвали формат Бардоккина «рождением нового Интернета-телевидения в Новокузнецке», «аналогом которому ещё нет».

В будущем же, по мнению экспертов, отношения между традиционными средствами массовой информации и потребителями информации поменяются настолько, что в результате возникнет новое явление, которое в Штатах уже назвали «Мы-Медиа» (We Media). «Новости теперь распространяются нетрадиционными способами с непредсказуемыми последствиями», — замечает директор информгентства «Инфо-медиа» **Александр Стрига**. По его мнению, соцсети — это сила, которая в ближайшем будущем с лёгкостью обойдёт влияние административных ресурсов, контролирующих новости и возродит в наших медиа «подлинный голос личности, существующей в условиях своей самобытной культуры».

Дина Ахметова

**Учебный центр ПРОФИ приглашает Вас и специалистов Вашей компании принять участие в Авторском семинаре АЛЕКСАНДРА ПАНЬКОВА, г. Минск**

**«Современные системы оценки эффективности сотрудников»**  
 Дата проведения: 28-29 апреля 2011г.  
 По окончании семинара выдается сертификат

**Семинар** предлагает методики, основой которых является постановка целей по принципу SMART и разработка ключевых показателей эффективности для сотрудников, которые позволяют измерить достижение целей. Кроме того, в семинаре рассматривается более 15 методик по оценке эффективности сотрудников

**В ПРОГРАММЕ СЕМИНАРА:**

1. В чем отличие цели от КРП
2. Все ли цели измеримы?
3. Как правильно ставить цели подразделению и сотруднику
4. Как подбирать КРП к определенной цели
5. Что делать когда КРП сложно определить
6. Принципы декомпозиции целей и КРП компании до уровня рядового сотрудника
7. Место КРП в планировании.
8. Мотивация и КРП
9. Типичные ошибки при разработке КРП
10. Как часто необходимо пересматривать КРП сотрудников

**Учебный центр «ПРОФИ»**  
 г. Кемерово, пр. Ленина, 90/4, оф. 910, тел: (3842) 49-62-70, 57-44-96,  
 rezume@profy-kem.ru, www.profy-kem.ru

# ПРЕДЛОЖЕНИЯ, СПОСОБНЫЕ РОДИТЬ СПРОС

Окончание. Начало на стр. 8



Любовь Стратенко: «Кризис повлиял на изменение структуры ассортимента и ценовую политику компаний, а также на концепцию работы с клиентами»

творчества? Что сегодня предпринимает каждый, чтобы увеличить рост продаж? С такими вопросами обратилась к участникам круглого стола Галина Красильникова, главный редактор Группы изданий «Авант».

Герман Ковалевский уверен, что помимо расчётов, продуман-

ных схем, творческих подходов или любых иных замыслов организаторов бизнеса самым важным фактором успешных продаж является эффективность труда персонала. Которая, несмотря ни на какие перемены в жизни и сознании людей, у россиян продолжает оставаться на крайне низком уровне. Выход из этого только в детальнейшем структурировании всех процессов продаж, строгом контроле за персоналом и пристальном вниманием к забытой с советских времён теме под названием «трудовая дисциплина». В «СИБИНПЕК-СЕ», по словам Ковалевского, это достигается практикой: чёткий ежедневный план, контроль за выполнением количества контактов разного плана, наблюдение за работой с клиентами в зале и прочими формами контроля. По результатам — соответствующие поощрения или наказания. Главное, чтобы «продавец» сумел понять систему, оценить её и войти в этот процесс.

Тема продавца — главного субъекта успешного процесса продаж — не оставила равнодушным никого из присутствующих. Светлана Крылова считает,

что продавцом в зале не может работать «кто угодно». И угадать, кто из соискателей станет успешным, несмотря ни на какие тесты, тоже удаётся далеко не всегда. В практику подготовки кадров «Стройкомплекта» вошла «система роста статусности продавца» «по горизонтали», которая заключается в практике наставничества. Формализована она в «школе продавца» и «школе кассира» для младших специалистов и созданию структуры кадрового резерва — для управляющего персонала. Конечно, никакая школа всё равно не заменит собой внутренней самомотивации человека к профессиональному росту — в плане пользы для компании, а соответственно — и себя самого. Но если всё удачно совмещается, внутри компании рождаются собственные «звёзды» продаж.

## НАДО ЛИ СТРЕМИТЬСЯ К «ЗВЁЗДАМ»?

Вопрос о том, что важнее для итогового результата продаж — наличие в коллективе штучных «звёзд» или грамотно сформированный состав команды спе-



Марина Гуляева: «Мы с вами находимся всё в том же кризисе, просто на новом его витке»

циалистов-продажников — был поставлен Галиной Красильниковой не случайно. Девятилетняя практика работы «Авант-ПАРТНЕР» на рекламном рынке Кузбасса позволяет вспомнить самые разные примеры построения организационной структуры отдела продаж.

Марина Гуляева из собственной практики убеждена в том, что приглашение в компанию известных специалистов «с репутацией» далеко не всегда помогает избавиться от проблем в продажах. — Есть мнение, что «звезда» со стороны может разом всё решить. Для такой уверенности нет никаких оснований. Напротив, приглашение стороннего специалиста может разрушить существовавшее равновесие — хотя бы по причине разности корпоративных культур. В нашей компании такого решения просто не может возникнуть, а карьерный рост происходит внутри.

Оказалось, что с таким подходом согласны далеко не все. Собственник ООО «ТехРеалСервис» Алексей Деревин ссылается на примеры того, что «выращены в коллективе звёзды», как правило, уходит из компании и открывает собственное (аналогичное) дело. Директор компании «Град-НК» Руслан Ковалов считает, что в каждом конкретном случае вопрос должен решаться исходя из рентабельности подготовки (или привлечения) специалиста. Герман Ковалевский склонен к



Светлана Крылова: «Внутренние процессы — именно та сфера, которая подвластна управлению, независимо от внешних обстоятельств»

тому, что варианты могут быть разными, а принятие решения должно полностью ложиться на собственника бизнеса. Разность мнений подтвердила мысль о том, что специфика каждой отрасли требует собственных подходов к решению проблем. Но одновременно показала, что сами проблемы, тем не менее, остаются общими, что наиболее ясно проявил недавний кризис.

## НАВСТРЕЧУ КЛИЕНТУ

— Во время кризиса изменилась структура потребления, — с такого вывода начала своё выступление начальник отдела маркетинга «Системы РегионМарт» Любовь Стратенко. Кроме того, нельзя было не заметить реально-го снижения платёжеспособного спроса населения, и сегодня мы можем констатировать, что он не растёт. В связи с этим изменилась и структура ассортимента, и ценовая политика компании, а также концепция работы с клиентами.

Сергей Волков

**Реклама Онлайн** **Реклама в регионах**

www.reklama-online.ru

**7300 изданий**

**10000 конструкций**

**1900 ТВ-каналов**

**1600 радиостанций**

**7800 промоутеров**

**(383) 227-64-64 (495) 737-54-64**

Главный редактор Галина Красильникова. Зам. гл. ред. Игорь Лавренко. Газета «Областной экономический еженедельник «Авант-ПАРТНЕР» учреждена ООО «Издательский Дом «Деловой Кузбасс». Издатель — ООО «Издательский Дом «Деловой Кузбасс». Зарегистрирована Сибирским окружным межрегиональным территориальным управлением. Свидетельство о регистрации № ПИ 12-1924 от 25.06.2003 г.

# РУССКИМ ДУХОМ ПАХНЕТ

Из областной администрации пишут: «1–3 апреля верующие разных конфессий будут совершать всекузбасские молебны о благополучии Кузнецкой Земли и всех её жителей в период весенних наводков, об избавлении от природных катаклизмов и техногенных аварий. 1 апреля пройдут намазы в мусульманских общинах области. 2 апреля состоятся службы в общинах христиан — адептов седьмого дня. 2–3 апреля православные Кузбасса совершат молебны в православных храмах. 3 апреля пройдут богослужения в католических храмах и протестантских общинах».

Уже из этой заметки понятно, что духовность нынче считается важным фактором безопасности. Достаточно напомнить, что по случаю недавней годовщины трагедии в Чернобыле во многих православных храмах служили молебны, что не редкость такие мероприятия и на российских АЭС, и что небесным покровителем ядерщиков провозглашён св. преподобный Серафим Саровский. И хотя религиозный философ Николай Бердяев утверждал, что «дух — это свобода, а не природа» и что духовность не следует пытаться использовать в примитивно-прикладном смысле, нынче у нас, похоже, больше прищипываются к другим авторитетам.

Сайт «Утро.ру» сообщает: «Кинорежиссер Никита Михалков считает, что обрушившиеся на Японию землетрясение и цунами — это божье наказание. «Посмотрите, что происходит в Японии. Дело даже не в вере, а в безбожье внутреннем, в отсутствии представления о том, что ты не один живешь... И вот это постоянное унижение окружающего мира приводит к тому, что Господь говорит: «Ребята, вы чего делаете?» И посылает бедным японцам девятибалльное землетрясение с цунами». Михалков также записал во враги всё интернет-сообщество. Интернет — это анонимность, а она порождает беззаконность, говорит режиссер. «Тебя нельзя поймать за руку. Я называю тебя тварью, мерзавцем, и ты не узнаешь, кто я, а я тебе это скажал! Это часть той катастрофы, из-за которой мы можем пострадать»...

Отдельным пунктом в интернет-суде режиссер выделил кино-критику: «Её на пять метров в могилу закопать и посадить цветком сверху! Потому что в ней нет трепетного отношения к тому, что это их соотечественники работают. Они хотят, они могут не уметь, могут ошибиться, но они работают», — заявил Михалков». Особенно хорош этот цветочек на могиле врагов: какая, в самом деле, высота духа.

Сайт «Лента.ру» сообщил, что 18 марта Никита Сергеевич завел блог в ЖЖ под ником nikitabesogon. Правда, из этого же сообщения можно понять, что бесогоня порою самого сдается бесы. «Михалков заявил, что с ним случаются вспышки ярости и приступы беспаматства... По его словам, иногда между ним и объектом гнева «возникает костёр». Таким приступом он объяснил инцидент, произошедший в 1999

году в Доме кинематографистов, когда режиссер ударил активиста НБП». Напомним, что активист бросил в режиссера пару сырых яиц, а режиссёр был активиста уже связанным, причём ногами по лицу. Ну ладно, это дело давнее. Но вот свежее сообщение РИА «Новости»: «Михалков заявил, что распространявшаяся в интернете запись, где он нецензурно отвечает на вопрос журналиста о мигалке на его машине, была сделана в ходе частного разговора. «Я нигде, никогда и никому не давал никакого интервью с непечатаемыми словами. А в частном разговоре один на один по телефону я могу использовать любую лексику, это моё личное дело». Всё это, впрочем, несколько не мешает режиссеру предъявлять претензии по части духовности другим, вплоть до главы государства: «Михалков заявил, что если бы свою кандидатуру на пост президента в 2012 году выдвинули и Дмитрий Медведев, и Владимир Путин, он поддержал бы Путина. При этом глава Союза кинематографистов пожаловался на отсутствие в программных речах Медведева слов о крестьянах и духовной жизни».

Впрочем, может статья, всё дело в том, что эта самая духовность понимается у нас как что-то аморфное и безразмерное. Между тем этой категории можно дать достаточно строгое определение. Скажем, философ Александр Дугин (на трудах его во многом основан «консервативный манифест» Михалкова) применяет к духовным сферам структуралистский подход.

Для правильного понимания философии, культуры, науки и политики необходимо не только исследовать почву, из которой он произрастает. Эта почва — национальный миф, у каждого народа свой. Этот миф включает в себя не только весь комплекс религиозных верований, но и самые фундаментальные представления народа о мироздании, возникающие в глубинах древности. Рациональный логос не вытесняет миф, а соседствует с ним, это два этажа или две части дробы: в числителе логос, в знаменателе — мифос. Логос лишь оттесняет миф в тень, в подвальный этаж. Но репрессуемый миф — беспокойный жилец: он постоянно даёт о себе знать из своего подвала. В этом смысле наша пресловутая духовность — это просто-напросто русское коллективное бессознательное.

Другой видный философ, Борис Гройс, говорил в своё время о России как подосиане Запада. Знаменитая «семирная отзывчивость русской души» — следствие того, что наше подосиане куда обширнее и богаче нашего рационального логоса. «Преимущество России не в специфичности её культуры, а в отсутствии такой специфичности, или «односторонности»... Из России становится видна скрытая механика разума». Отсюда знаменитая наша «сборность», которая у Гройса выступает синонимом духовности. Словом, российское коллективное бессознательное крепче и духовней западного. Правда, при этом наш рациональный логос очевиден куда менее определенно, чем английский, немецкий или французский — что, впрочем, замечал еще первый отечественный философ Петр Чаадаев.

Из всего этого можно сделать далеко идущие выводы. Скажем, в холодной войне, которая шла по большей части в информационном сферах, мы были обречены на поражение: западный логос круче и изощренней. Зато в войне действительной, особенно если она превращается в священную и отечественную, мы Запад всегда одолеем. Как говорит писатель Вячеслав Пьехуд, «наша армия не страшна, народ страшен — это то же, то да». Поэтому, как ни трагичны итоги холодной войны, а Запад до сих пор нас боится — на чисто подсознательном уровне.

Этой нашей ступенной духовностью одно гордится, а другие на неё сетуют: поводов для того и другого предостаточно. Не стоит только удивляться, что наши духовные лидеры бьют безоружных ногами по лицу и злорадствуют при виде японцев бедствий: в коллективном бессознательном много чего намешано. Как пишет тот же Пьехуд: «Загадочность русской души разгадывается очень просто: в русской душе есть всё. Положим, в немецкой или какой-нибудь сербской душе, при всём том, что эти души несколько не мельче нашей, а пожалуй, кое в чем основательнее, композиционней, как компот из фруктов композиционное компота из фруктов, оwoцe, прианостей и минералов, так вот, при всём том, что эти души несколько не мельче нашей, в них обязательно чего-то недостает. Например, им доверто создательное начало, но близко нет духа восторичания, или в них полным-полно экономического зазора, но не прослеживается восьмая нота, которая называется «гори всё синим огнем», или у них отлично обстоит дело с чувством национального достоинства, но совсем плохо с витанием в облаках. А в русской душе есть всё: и создательное начало, и дух восторичания, и экономический зазор, и восьмая нота, и чувствование национального достоинства, и витание в облаках».

Юрий Юдин

## КРУГ ЧТЕНИЯ

# ВСЕЛЕННАЯ СИБИРЬ

Счастливым случаем познакомил меня с писателем Михаилом Тарковским, побывавшим недавно в Кемерово. Знакомство обернулось получением в подарок его трёхтомника, увидевшего свет в новосибирском «Издательском Доме «Историческое наследие Сибири». Да и дарственные надписи автора — в трёх разных вариантах — немало стоят. А сверт того ещё и первый дайджест — выпуска 1991 года — московский поэтический сборник («дипломная работа», — объяснил сочинитель) был добавлен к дареным книгам после короткого разговора с их автором.

Михаил Тарковский родился в Москве в 1938 году. Он племянник великого кинорежиссера Андрея Тарковского, получается, что внучатый племянник замечательного русского поэта Арсения Тарковского. Человек редкой жизненной крепости, о чём в полном мере свидетельствует его жизнь на суровом севере Красноярского края — вы видели хотя бы ещё одного москвича, добровольно проживающего в Сибири? — он после окончания Московского государственного педагогического института по специальности география и биология работает на Енисейской биостанции. И уже в двадцать лет становится штатным охотником, затем — охотником-арендатором в Туруханском районе. Помните это географическое название, связанное с местом ссылки Иосифа Джугашвили? Впрочем, об этом у Тарковского ни слова. И правильно: современная Сибирь даёт писателю такое огромное поле для творчества — ни в сказке сказать, ни пером описать.

Прозак работает настоящим сочным сибирским русским языком, традиционным, на каком говорят и мыслят сибиряки-красноярцы, но и личностно обновлённым, насыщенным авторскими витаминами. На этой градке можно «пасть» долго, тем более что соперники-литераторы раз-два...

или исповедальной, если таким термином опять-таки всё исчерпывалось бы. На самом деле, короткая проза Тарковского — это словно глыбы, вырубленные из жизни и описанные-объяснённые словами. Автор не вымучивает литературу, а радуется и словно творит возвышенную молитву. Её прочтение глазами не только грузит мозг по полной, но и одновременно — парадокс, да и только! — проветривает «серое вещество», меняет горизонт восприятия.



О ком и о чём рассказывается? Герой Тарковского — крепкие, сильные люди, рядом с которыми мельтешат по своим немудрёным делам персонажи слабые, проакологенные до костей, либо просто ленивые по жизни, мало ли таких видим мы все в ежедневном жизневерении.

Главный герой — это, конечно, сам писатель и охотник в одной ипостаси. Знаю по прошлому деревенскому обитанию, как легко

прикипают некоторые люди к охоте и бытованию на природе. Жизнь по-настоящему природная встает в полный рост в прозе писателя, жизнь, означающая, что не покорители природы торжествуют, а всего лишь глубоко мыслящая часть её, которая взаимодействует с не мыслящей, не отделяясь и не выделяясь, не возвышаясь — а на равных: взял у матери-природы, отдай что-то взамен. Вот тогда и появляется надежда на гармонию отношений. Всего лишь надежда, которая ещё реализуется ли?..

Наверное, поэтому у Тарковского и язык особый, вязкий, потому что человек не херувимчик, а огузский от жизненного опыта, словно корабль, усыпанный наливными ракушками, движется по бытию к своему окончанию. Но это и светлый язык, чувства вызывает совсем как у Поэта: «...И чувства добрые я лирой пробуждал».

Нельзя, живописуя простую жизнь, обойти тему алкогольную, которая в Сибири вырастает в такую гору-монблан, никакой юмор не спасает, когда гнетёт и воняет душа в палёной спиритке, оставшая после выжженной гари злобу со смертью, воровство и великую ложь, в конечном итоге — распад человеческого. Как мухи, попавшие в пьяный оборот люди, бьются и мрут у Тарковского, и не многим удаётся возродиться в жизни. Вспоминается, как ушёл из жизни один из близких мне односельчан, замёрз в ледяшку под сурово-морозный Новый год в нетопленном из-за запоя доме. Да один ой разе, так глупо окончил свой жизненный путь? Могу навскидку вспомнить до десятка фамилий только из нашего поселка подобных «замерзавтов».

Эта проза буквально вопиет: русский человек без красоты природы погибнет. Но и без пищи духовной вред ли жизнь будет счастливой. Потому-то, утопив на речном пороге книги, которые предназначались для отдохновения душевного в редкие свободные часы в охотничьей избушке, герой-автор обретает почти чудом забытый и истерзаный томик Пушкина — стихи с прозой. Читает, жить будем!

Цитировать Тарковского можно бесконечно.

Валерий Плауцев

Полную версию статьи читайте на сайте www.avant-partner.ru

ОАО АКБ «РОСБАНК». На правах рекламы.

## Ставки снижены!



## Кредиты малому и среднему бизнесу

☎ 8-800-200-66-33  
звонок по России бесплатный  
🌐 [www.rosbank.ru](http://www.rosbank.ru)

**РОСБАНК**  
По всей России. Для Вас.

KMSBss\_A4h\_R\_0410



## КУЗБАССКАЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ НЕДЕЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА И ЛЕСОПЕРЕРАБОТКИ

**19-22 АПРЕЛЯ 2011**

**ПРИГЛАШАЕМ  
НА СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ  
ВЫСТАВКИ-ЯРМАРКИ:**



### СТРОЙКОМПЛЕКС

СТРОИТЕЛЬСТВО И РЕМОНТ: ОТ ПРОЕКТОВ, МАТЕРИАЛОВ И ТЕХНИКИ - ДО ГОТОВЫХ КВАРТИР, ДОМОВ И СООРУЖЕНИЙ



### СТРОЙПРОЕКТ

ПРОЕКТНЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ, АРХИТЕКТУРНЫЕ И ПЛАНИРОВОЧНЫЕ РЕШЕНИЯ, НОРМАТИВНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ ДОКУМЕНТАЦИЯ



### ЛЕСДРЕВПРОМ

ДИЗАЙН ИНТЕРЬЕРОВ. РЕМОНТ И ОБУСТРОЙСТВО КВАРТИР И ОФИСОВ



### ЭКСПО-МЕБЕЛЬ

МЕБЕЛЬНАЯ ИНДУСТРИЯ: ОТ МАТЕРИАЛОВ И ОБОРУДОВАНИЯ - ДО БЫТОВОЙ И СПЕЦИАЛЬНОЙ МЕБЕЛИ И АКСЕССУАРОВ



### ИНТЕРКОМФОРТ

ЛЕСОЗАГОТОВКА И ЛЕСОПЕРЕРАБОТКА: ОТ ОБОРУДОВАНИЯ И ТЕХНИКИ - ДО ЛЕСОМАТЕРИАЛОВ, ИЗДЕЛИЙ, КОНСТРУКЦИЙ И ЗОДЧЕСТВА

КУЗБАССКАЯ ВЫСТАВОЧНАЯ КОМПАНИЯ «ЭКСПО-СИБИРЬ»



МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ:

СРК «БАЙКОНУР», пр. Советский 8 «БАЙКОНУР»

ПО ВСЕМ ВОПРОСАМ ОБРАЩАТЬСЯ:

☎ 36-21-19, 36-68-83 [WWW.EXPOSIB.RU](http://WWW.EXPOSIB.RU)

ВХОД СВОБОДНЫЙ!!!

Для того, чтобы быстро принимать управленческие решения и при этом допускать минимум ошибок – нужно быть хорошо информированным.

### ПОДПИШИТЕСЬ НА «АВАНТ-ПАРТНЕР»

И ВЫ ВСЕГДА БУДЕТЕ В КУРСЕ:

- что происходит на вашем рынке и смежных отраслях;
- какие изменения произошли в законодательных и нормативных актах, влияющих на ваш бизнес;
- кто руководит интересующими вас компаниями, и кто влияет на принятие решений в них;
- как увеличить эффективность бизнеса, какие для этого есть управленческие инструменты.

В любом отделении почты России по каталогу Российской Прессы: 12203 – «Авант-ПАРТНЕР»; 12206 – «Авант-ПАРТНЕР Рейтинг».

В агентстве ООО «Урал-Пресс Кузбасс», тел. (3842) 58-73-70.

Телефон редакции 8 (3842) 585-616

[www.avant-partner.ru](http://www.avant-partner.ru)

гид ГОРОДОВ Кузбасса

КУЗБАСС  
**ГрадНК**

ЭЛЕКТРОННАЯ  
КАРТА-СПРАВОЧНИК  
КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ



т. 46-40-40, 59-29-09

скачай БЕСПЛАТНО [www.grad-nk.ru](http://www.grad-nk.ru)